



# التحول الرقمي لإدارة المالية العامة في مصر

وزارة المالية المصرية

أكتوبر ٢٠٢٥



# المقدمة

قامت وزارة المالية المصرية بالعديد من الإصلاحات لتحسين كفاءة إدارة المالية العامة وتحقيق الفاعلية اللازمة للإنفاق العام في مصر من خلال:-

تحسين إدارة الموازنة العامة للدولة وتحقيق الشمول المالي



تعزيز الشفافية وعمليات الرقابة والمساءلة



استخدام تكنولوجيا المعلومات والتحول الرقمي



ربط كافة الانظمة المميكنة لتحليل البيانات المالية بالسرعة والدقة



## الوضع قبل التحول الرقمي لإدارة المالية العامة في مصر

عدم إظهار مصادر تمويل  
الموازنة بشكل سليم

محدودية البيانات  
وتأخر الحصول عليها

إستخدام الشيكات الورقية

وقت كبير فى إجراءات تعزيز  
وتعديل الموازنة خلال التنفيذ

ضعف الإنضباط المالى وصعوبة  
التحقق من سلامة تطبيق التأشيرات

صعوبة تطبيق موازنة البرامج والأداء

وقت كبير لتوفير البيانات  
والمعلومات الدقيقة لمتخذى القرار

عدم وجود تكامل مع البنك المركزى

العمل على مستوى الهيئة الموازنية

عدم دقة حجم موارد ومصروفات الصناديق والحسابات الخاصة

# أهداف التحول الرقمي لإدارة المالية العامة

## تحقيق أهداف إدارة المالية العامة

الإنضباط المالي

١

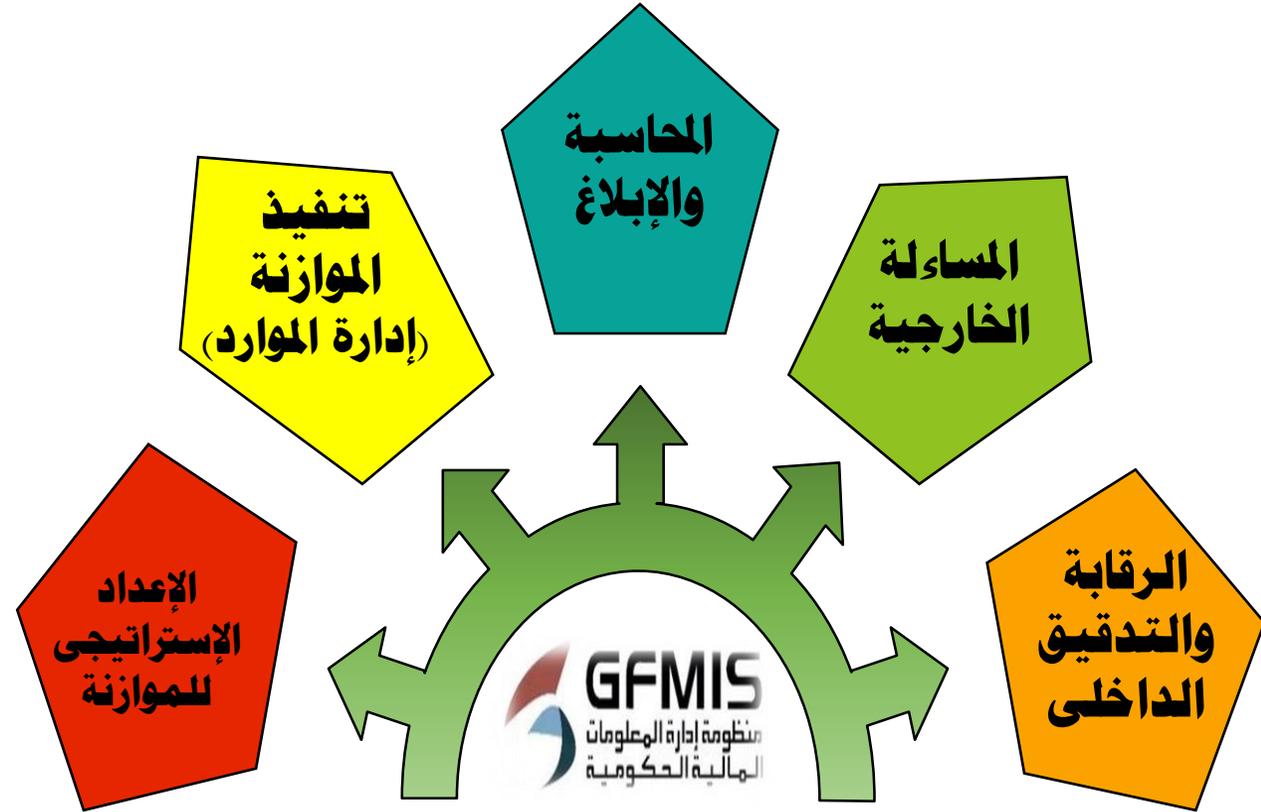
تخصيص الموارد بكفاءة وفعالية

٢

تقديم الخدمات العامة بكفاءة

٣

## يمكن دورة الموازنة العامة



## أهم مجالات إصلاح إدارة المالية العامة



## إجراءات وزارة المالية لإصلاح إدارة المالية العامة في مصر

يمكنه مراحل إعداد الموازنة العامة  
للدولة (Hyperion)

تبويب الموازنة العامة للدولة وفق  
دليل إحصاءات مالية الحكومة

التطبيق الكامل للإطار الموازنى  
متوسط الأجل

تطبيق مفهوم  
موازنة الحكومة العامة

تطبيق نظام إدارة المعلومات  
المالية الحكومية GFMIS

وضع حد أقصى سنوي  
لدين الحكومة العامة

إنشاء حساب الخزانة الموحد (TSA)

إنشاء وحدة السياسات المالية الكلية

إنشاء وحدة التدفقات النقدية

تطبيق موازنة البرامج والأداء



# النظم الإلكترونية الحالية للشبكة المالية الحكومية



نظم أخرى  
ليكنة  
متحصلات  
المصالح  
الإيرادية



حساب  
الخرانة  
الموحد  
**TSA**



نظام  
التوقيع  
الإلكتروني  
**GAFI**



نظام الدفع  
والتحصيل  
الإلكتروني  
**GPS**



نظام إدارة  
المعلومات  
المالية  
الحكومية  
**GFMIS**



منظومة  
المرتبات  
الحكومية  
**PayRoll**



نظام إعداد  
الموازنة  
**Oracle  
Hyperion**



## تطور إعداد الموازنة العامة للدولة من خلال التحول الى نظام Oracle Hyperion

FUND = التمويل
Entity الوحدة =
Program البرنامج =
Location الموقع =
Account الحساب =
Sub-Account الحساب الفرعى =
Senario نوع الموازنة =
Version مراحل الموازنة =
Year السنوات =
Period الفترات =
project المشروع =

Enterprise Performance Management System Workspace, Fusion Edition ORACLE

تم الدخول ك أحمد سيد حسن تعليمات خروج

استكشاف (N) ملف (E) تحرير (E) عرض (V) مفضلات (R) أدوات (T) تعليمات (H)

استكشاف استكشاف / استكشاف: MOF\_TRNG - تفضيلات المستخدم MOF\_TRNG - تفضيلات المستخدم MOF\_TRNG

المنظام الجديد

### Oracle Hyperion

حالة قائمة المهام المهمة - رأي الجهة

تعليمات المهمة

خزينة عامة : 101010101 هيئات مستقلة : E\_10100000

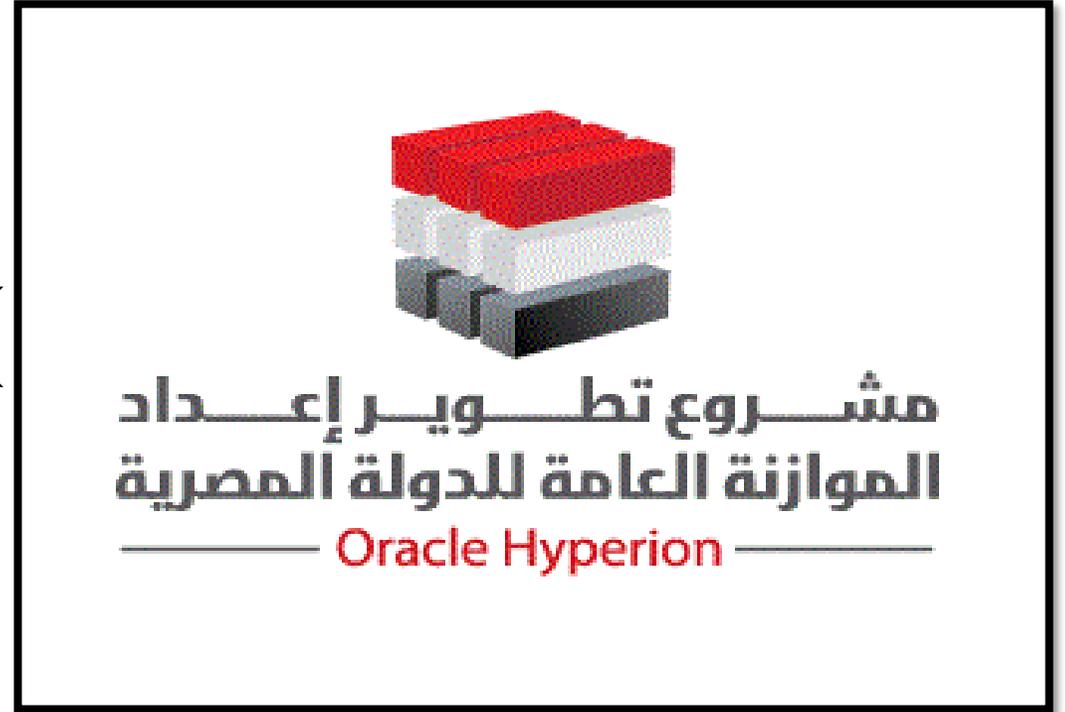
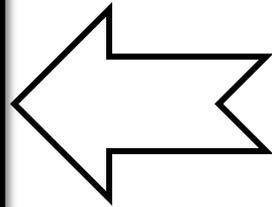
	FY20 2020/2019 Variance الفرق V01 رأي الجهة	FY20 2020/2019 Dummy السقف Dummy_Version السقف المالي	FY20 2020/2019 Budget موازنة V01 رأي الجهة
الموارد:10000000			2,794,485,460
الايادات #:11000000			2,794,485,460
الضرائب:11100000			38,460
الضرائب على الدخل والارباح والمكاسب الرأسمالية:11110000			34,460
الضرائب على الدخل من التوظيف *:11110100			25,000
الضرائب على المرتبات المحلية x:11110101			6,000
الضرائب على رواتب العاملين بالخارج x:11110102			5,000
الضرائب على الرواتب x:11110103			14,000
رسم تنمية على المرتبات وما فى حكمها x:11110104			
الضرائب على دخول الافراد بخلاف التوظيف *:11110200			9,460
الضرائب على المهن غير التجارية x:11110201			
رسم تنمية على صافى المهن غير التجارية x:11110202			150
ضرائب النشاط التجارى والصناعى x:11110203			1,200
رسم تنمية على صافى أرباح النشاط التجارى والصناعى x:11110204			0

يعتمد تطبيق هايبريون على الأبعاد بدلاً من المقاطع والتي تتمثل فى مكعب متعدد الواجه وكل خلية ناتجة عن تقابل عمود وصف تمثل

بعد ، ويمكن أن تصل هذه الأبعاد الى ٢١ بعد

فور تصديق مجلس النواب على مشروع الموازنة العامة للدولة

يتم نقل الاعتمادات من نظام Oracle Hyperion الى نظام الـ GFMIS

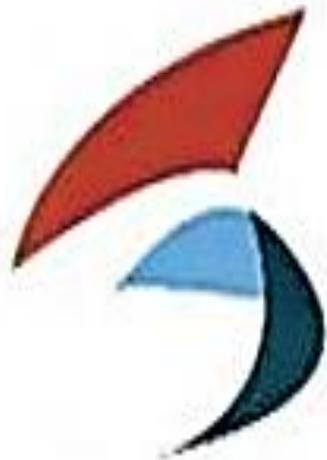




## حوكمة تنفيذ الموازنة العامة للدولة

### تعريف نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية GFMIS

هو نظام إلكتروني يربط كافة أجهزة الحكومة، ويشمل كافة وظائف إدارة المالية العامة من العمليات المالية والمحاسبية، ويساعد على ضبط وحوسبة ودمج كافة العمليات المالية الحكومية ابتداءً بأعداد الموازنة وانتهاءً بتنفيذها ورفع التقارير حول استخدام الموارد.



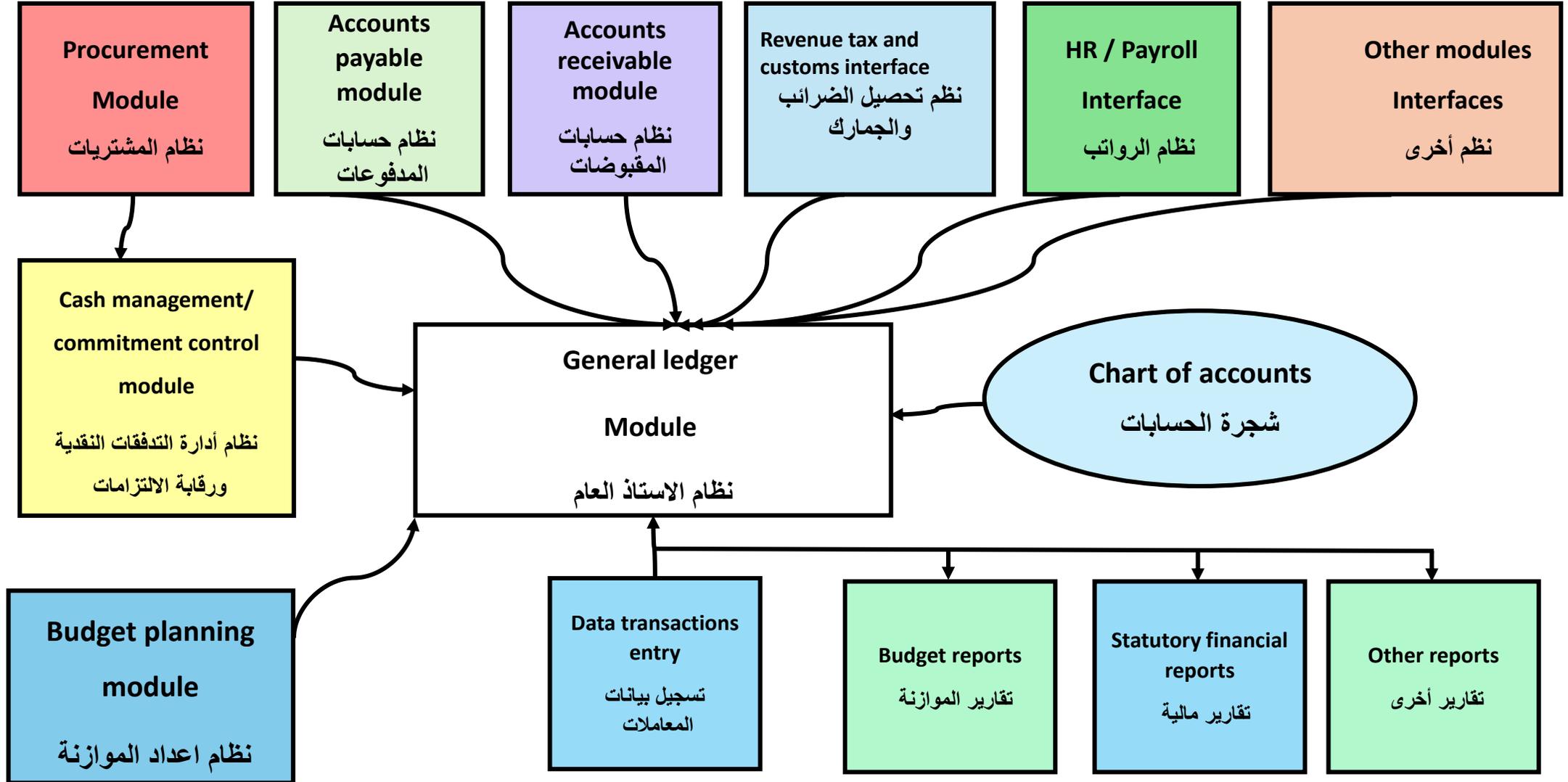
# GFMIS

منظومة إدارة المعلومات  
المالية الحكومية





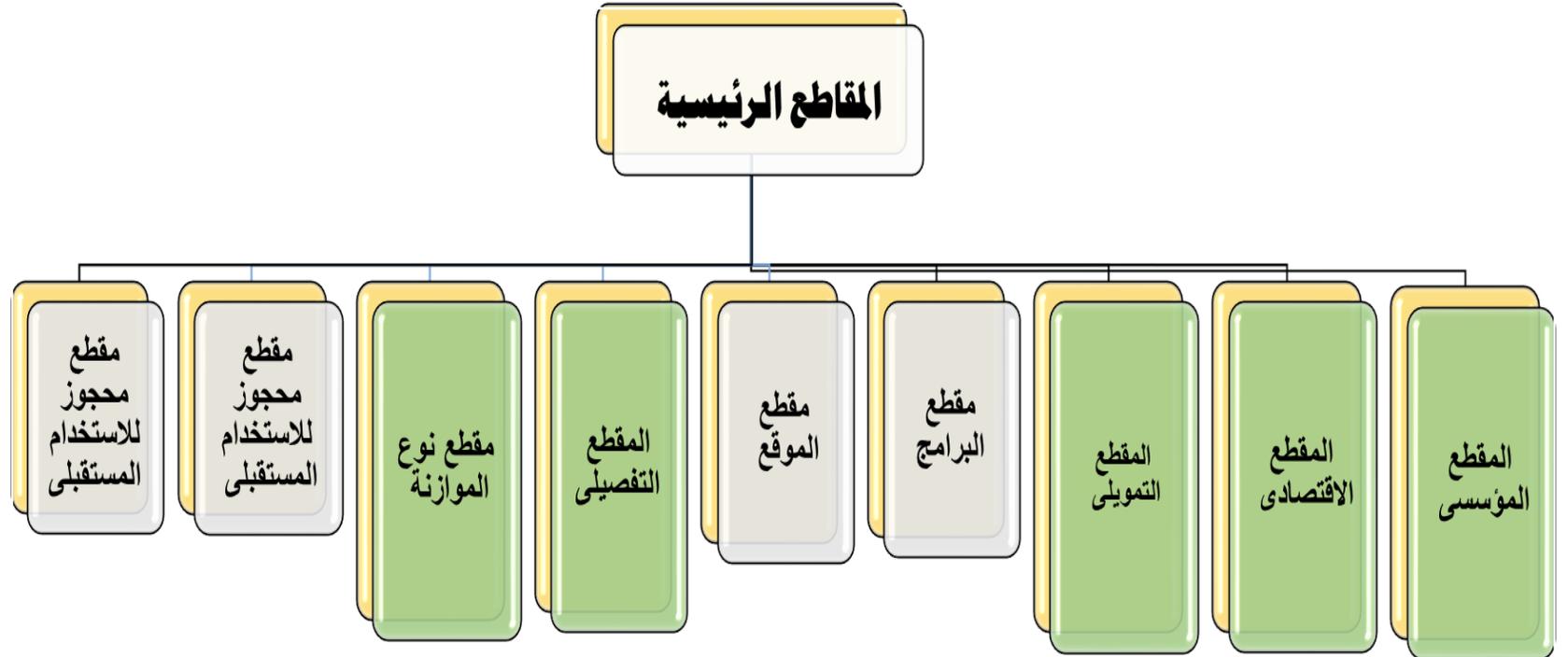
# مكونات نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية GFMIS



## شجرة حسابات نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية

تتكون من (٩) مقاطع رئيسية وفقا للشكل التالي :

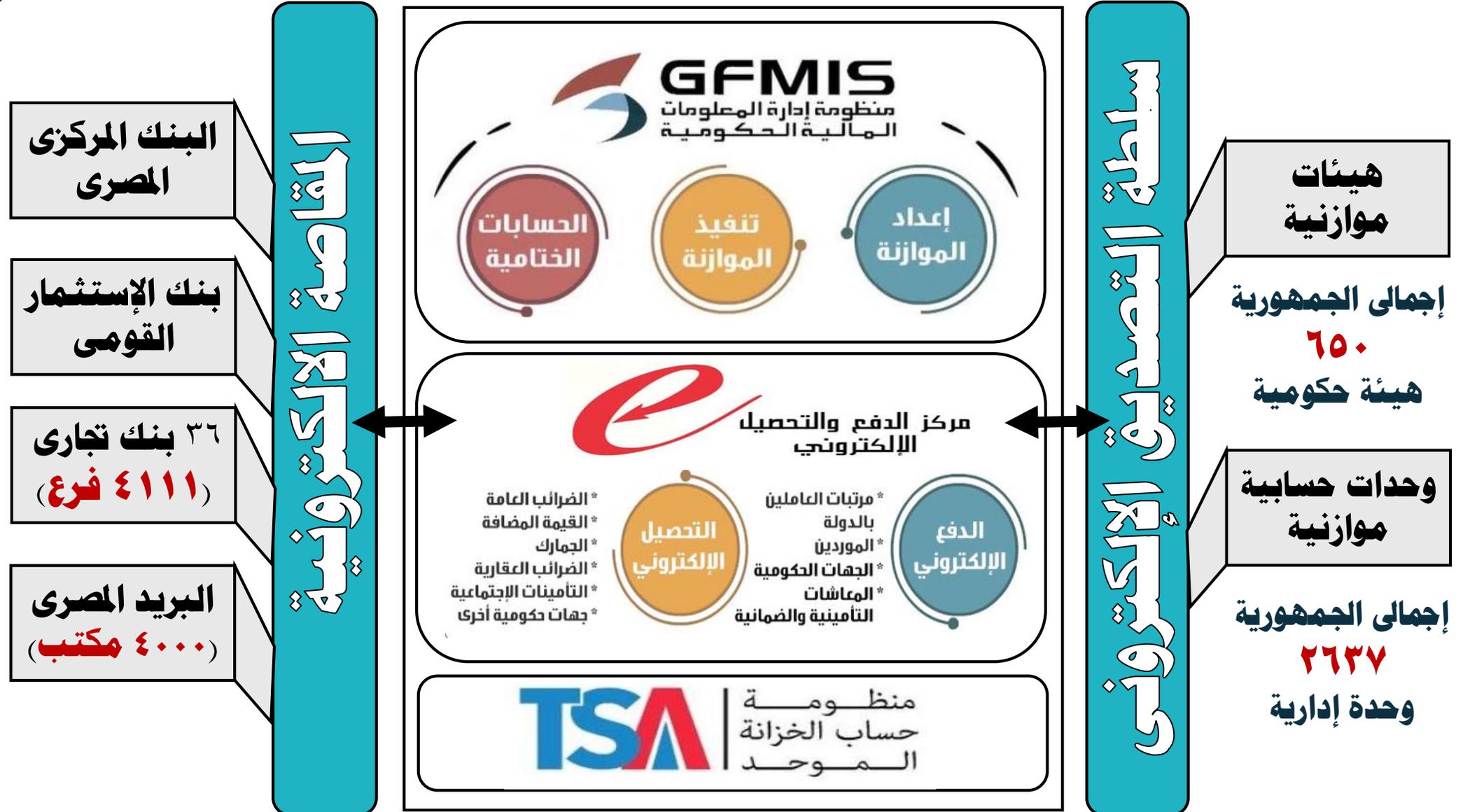
Source Code Combination	
الموارد العامة	مصدر التمويل ١٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠٠
...	الكود المؤسسي
Default	البرنامج .....
Default	الموقع .....
	الحساب الإحصائي
Default	الحساب الفرعي .....
الموارد المعدلة	نوع الموازنة ١
Default	إحداثيات ١ .....
Default	إحداثيات ٢ .....



بالإضافة الى هذه المقاطع يتيح النظام بناء مقاطع فرعية مثل المقطع الوظيفي ومقطع الوزارات

غير مفعل

مفعل





# النظم الإلكترونية الحالية للشبكة المالية الحكومية



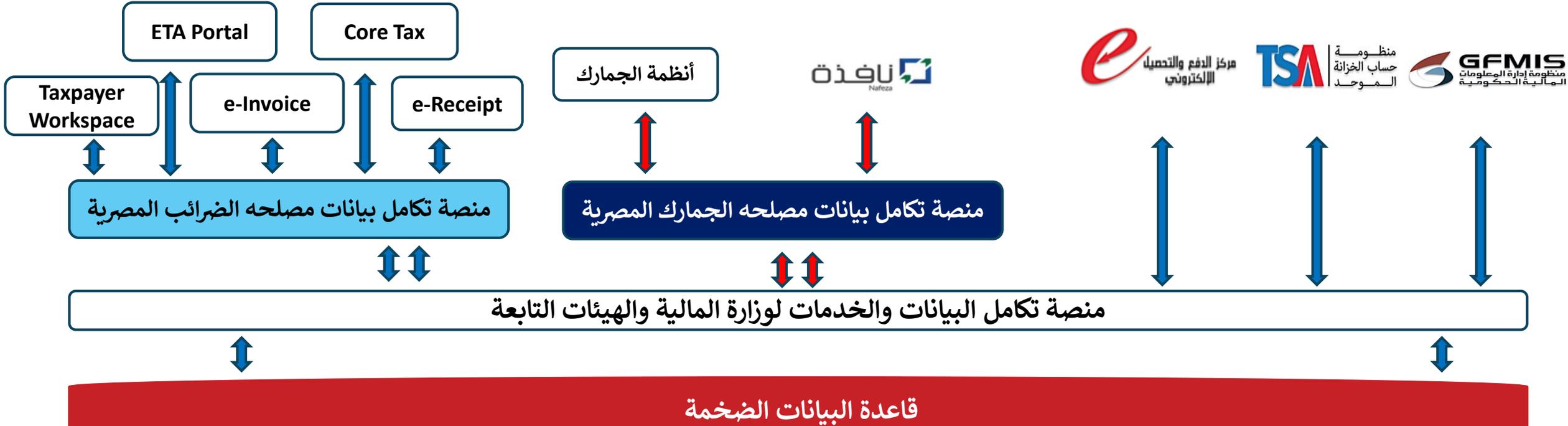
مصلحة الضرائب المصرية



مصلحة الضرائب المصرية

مصلحة الجمارك المصرية

الشبكة المالية للحكومة المصرية





# التكامل بين الأنظمة المالية بوزارة المالية والجهات الحكومية المصرية



وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية  
Ministry of Planning and Economic  
Development



البنك المركزي المصري  
CENTRAL BANK OF EGYPT



## الوضع الحالي بعد التحول الرقمي لإدارة المالية العامة في مصر

بيانات لحظية عن أداء  
الموازنة العامة للدولة

تفعيل حساب الخزانة  
الموحد إلكترونياً

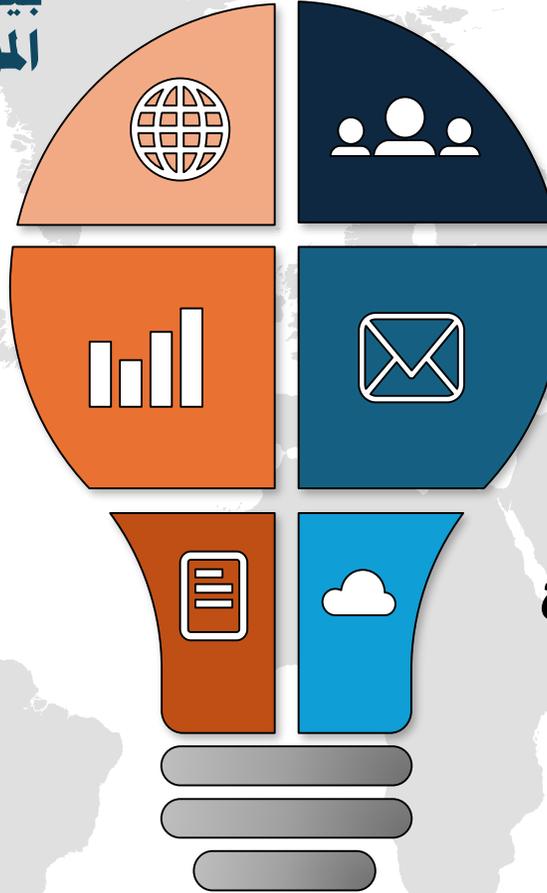
وجود بيانات على مستوى  
الوحدة الحسابية

إظهار مصادر تمويل  
الموازنة بشكل سليم

إدارة التدفقات  
النقدية بشكل سليم

إجراءات تعديلات الموازنة لحظياً

حصر دقيق لحجم موارد ومصروفات  
الصناديق والحسابات الخاصة



استخدام أوامر الدفع  
الإلكترونية

إعداد وتنفيذ الموازنة  
العامة للدولة إلكترونياً

تحقيق الإنضباط المالي والإمتثال المالي

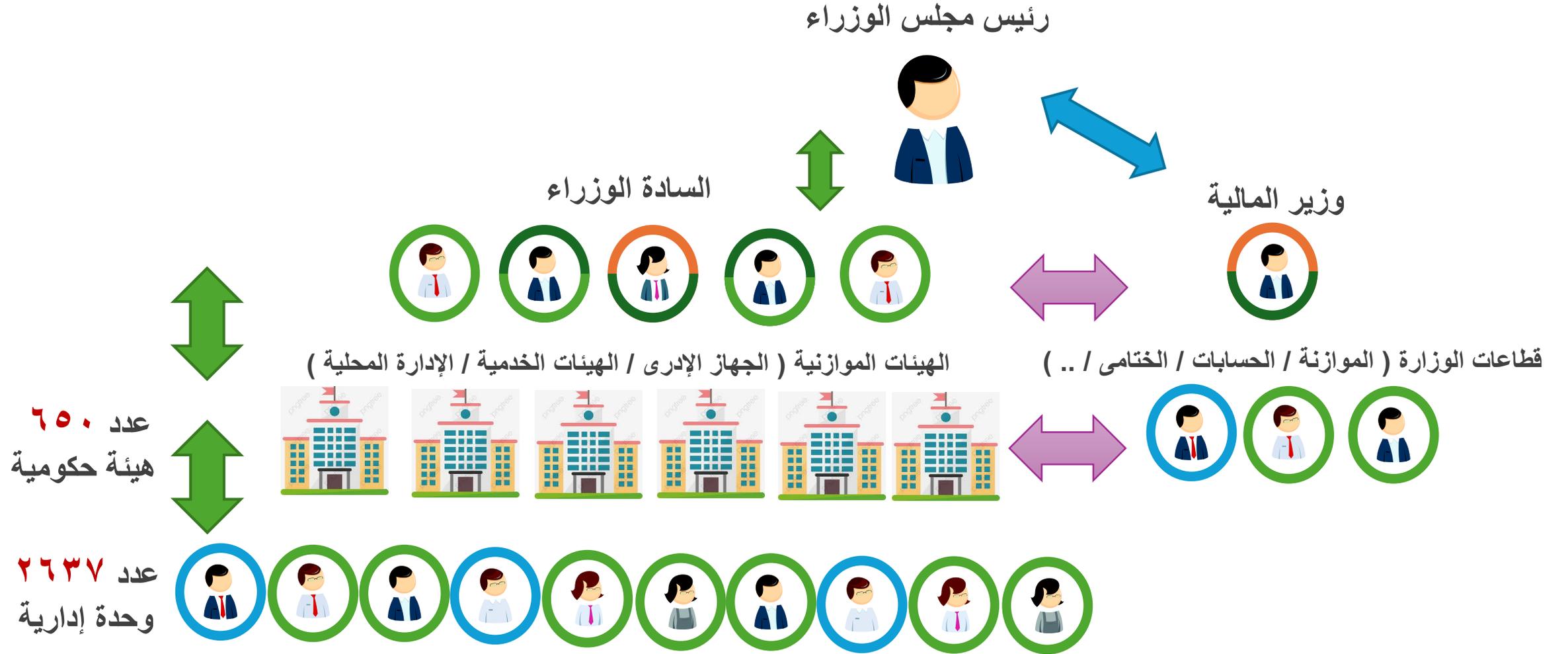
صرف المرتبات والمستحقات  
في مواعيد محددة  
تحقيق التكامل مع  
البنك المركزي

تحقيق الشفافية والشمولية في الموازنة

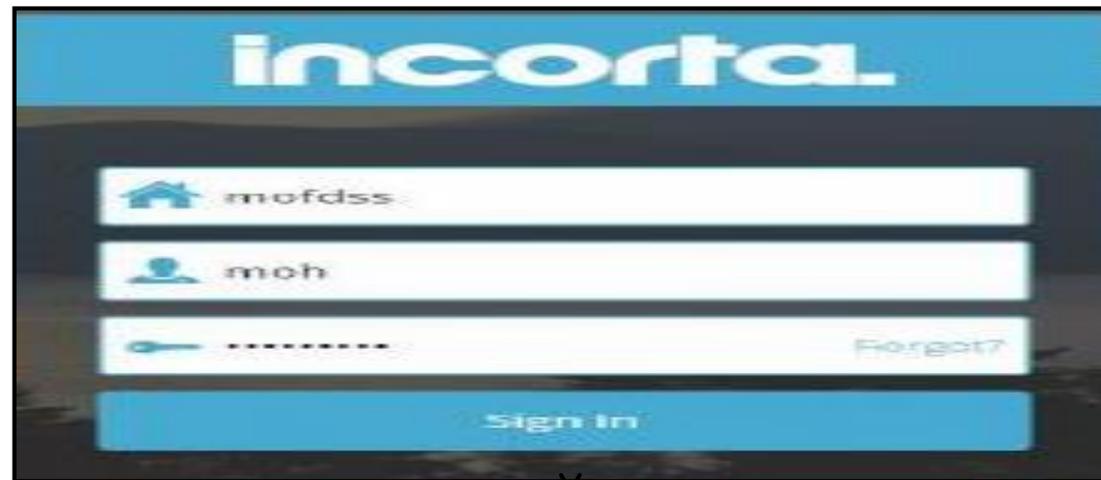
توفير بيانات لحظية للسادة الوزراء  
والحافظين ورؤساء الجامعات

تحقيق الشمول المالي  
وتخفيض تكلفة نقل الأموال

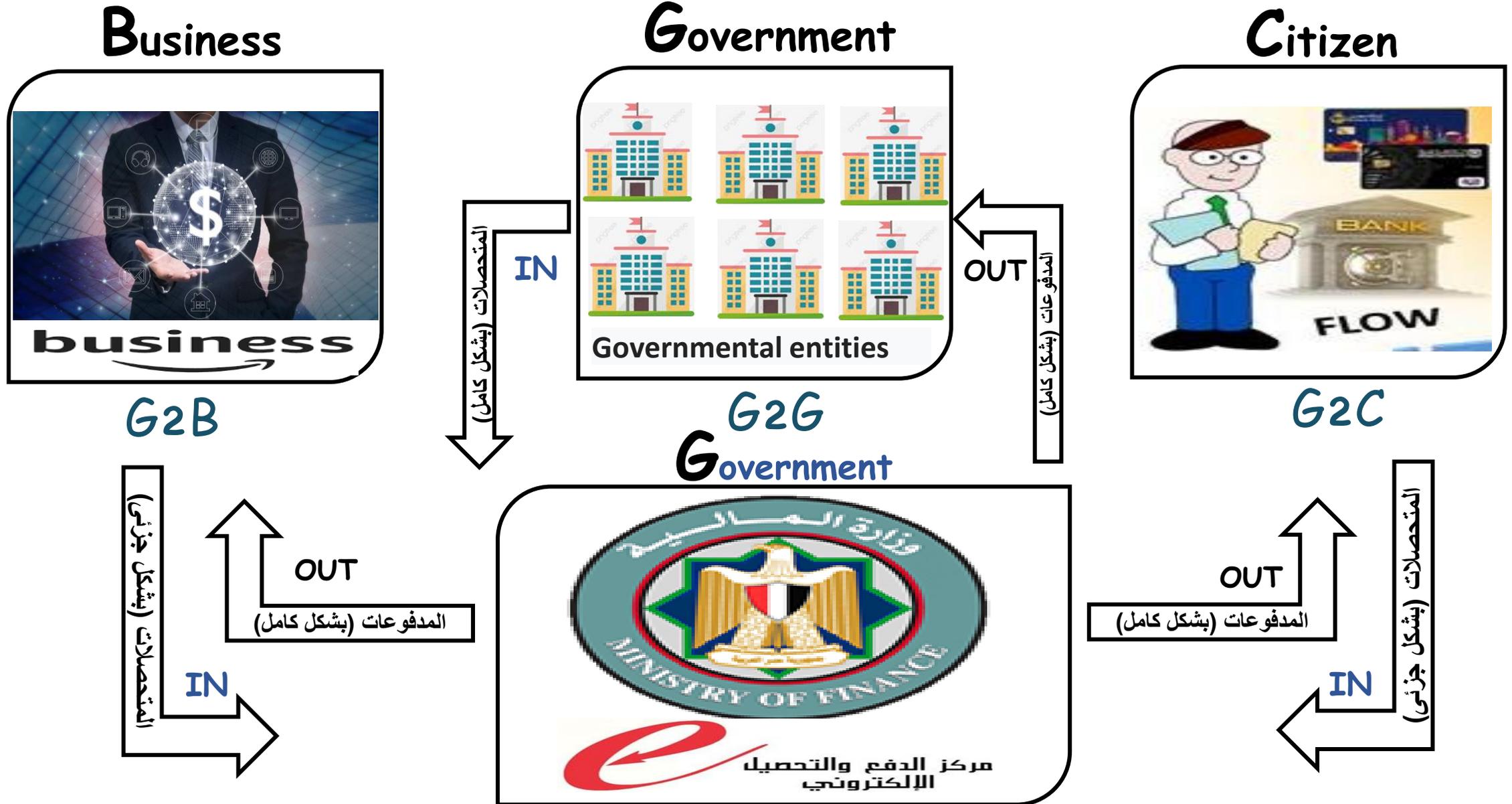
# تدفق البيانات بين الوحدات الادارية



# إتاحة بيانات لحظية للسادة الوزراء والمحافظين ورؤساء الجامعات



# الوضع الحالي للتحويل الرقمي بالجهات الحكومية



## المقومات الرئيسية لتطبيق التحول الرقمي لإدارة المالية العامة في مصر

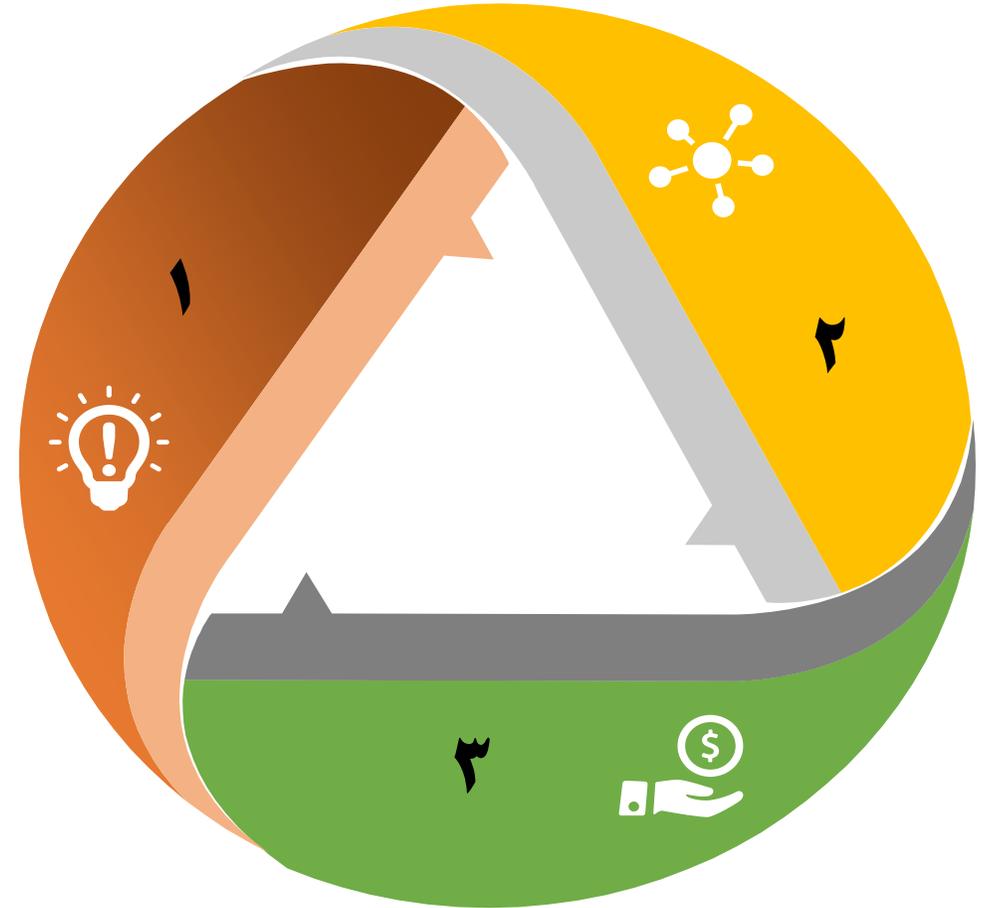
توافر البيئة التشريعية



البنية التحتية تكنولوجية



تأهيل الموارد البشرية



## توافر البيئة التشريعية

١

قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٧٣٦ لسنة ٢٠٢١ بشأن إلزام الهيئات العامة الاقتصادية بتطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية. GFMIS.

القانون رقم ١٨ لسنة ٢٠١٩ بشأن الدفع غير النقدي

قرار وزير المالية رقم ٢٦٩ لسنة ٢٠١٨ وتعديلاته بشأن تحصيل المستحقات الحكومية والضريبة والجمركية من خلال منظومة الدفع والتحويل الإلكتروني

القانون رقم ٦ لسنة ٢٠٢٢ بشأن قانون المالية الموحد وتعديلاته.



قرار رئيس الجمهورية رقم ٨٩ لسنة ٢٠١٧ بشأن المجلس القومي للمدفوعات

قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٢٣ لسنة ٢٠١٧ بشأن إلزام الجهات بصرف مستحقات العاملين من خلال نظام الدفع الإلكتروني ببطاقات الـ ATM

قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٢٣٧٤ لسنة ٢٠١٧ بشأن إلزام جهات الموازنة العامة بتطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية GFMIS

## البنية التحتية التكنولوجية

٢

- يتم تقديم الخدمة من خلال مركز بيانات رئيسي واخر بديل متصلين من خلال خطوط اليفاف ضوئية وخطوط مايكروويف بما يسمح بتزامن مستمر ودائم فى المعلومات بين المركزين.

- تم توفير جميع وسائل الاتصال المؤمنة للمستخدمين بالوحدات الحسابة :
- خطوط ارضية مؤمنة VPN من خلال شركة تى اى داتا
- خطوط 4G مؤمنة APN من خلال شركات المحمول الثلاثة
- ربط من خلال شبكة معلومات الاقمار الصناعية للمناطق ذات الطبيعة الخاصة "شمال سيناء"

١٤٠٠٠ لآب توب تم تسليمهم للعمل على المنظومة.

تم تطوير مركز المعلومات الخاص بالمنظومة من خوادم وأجهزة تخزين وبرامج للتعامل مع أقصى طاقة إستيعابية بالمنظومة والذي يصل لحوالى:

١٤٠٠٠ مستخدم

٤٠٠٠ مستخدم متزامن

١٢٠٠٠٠ عملية يوميا



# البنية التحتية التكنولوجية

٢

## Call center



العمل على توفير الدعم الفني  
الهاتفي والميداني من خلال ال  
Call Center ، وكذا توفير

عدد ٢٥٠ مهندس من ذوى  
الخبرة لحل كافة المشكلات  
التي تواجه الوحدات الإدارية  
وكذا تحديث التطبيقات  
ومتابعة حسن سير العمل  
بالمنظومة.

اتصل بنا

ابراج وزارة المالية - مدينة نصر  
امتداد رمسيس - القاهرة  
٢٣٤٢-١١٦  
٢٣٤٢-١١٧  
٢٣٤٢-١١٤  
٢٣٤٢-١١٩

التواصل مع الدعم الفني  
٢٣٨٢٧١٥١٥ - ٢٣٥٣٥٣٩٨٩

ف

الاسم

البريد الإلكتروني

رقم الموبايل

فضلاً حدد نوع المشكلة

فضلاً حدد نوع المشكلة

الدعم الفني لتكنولوجيا المعلومات  
GFMIS - الدعم الفني  
الدعم الفني لمنظومة الدفع والتحويل الإلكتروني  
الدعم الفني لتطبيقات الموازنة العامة  
الدعم الفني لحساب الخزانة الموحد والحسابات المركزية  
الدعم الفني لتطبيقات خطة التدفقات  
الدعم الفني لقطاع الحسابات  
اخرى

ارسل

## تأهيل الموارد البشرية

٣



٨٠٠

مدرب تم إعدادهم وتأهيلهم من وزارة المالية

١٢٠٠٠

موظف تم تدريبهم من الجهات الادارية على منظومة GFMIS

١٣٠٠٠

موظف ادخال تم تدريبهم على منظومة الدفع الإلكتروني GPS

٢٥٠٠٠

موظف تم تدريبهم على التوقيع الإلكتروني



# الإصلاحات التشريعية لإصلاح إدارة المالية العامة في مصر

في إطار تحسين كفاءة وإحكام الرقابة علي الإنفاق العام فقد صدر قانون المالية العامة الموحد رقم ٦ لسنة ٢٠٢٢ (وتعديلاته) ولائحته التنفيذية الصادرة بقرار وزير المالية رقم (٧٣) لسنة ٢٠٢٤

٢٠٢٨/ ٢٠٢٧

٢٠٢٧/ ٢٠٢٦

٢٠٢٥/ ٢٠٢٤

التطبيق الكامل لموازنة  
البرامج والأداء

التطبيق الكامل للإطار الموازني  
متوسط الأجل

تطبيق مفهوم موازنة الحكومة العامة

وضع حد أقصى سنوي لدين الحكومة العامة

السقف المالي للاستثمارات العامة للدولة



# شكر لحسن الإستماع

وزارة المالية المصرية



<https://mof.gov.eg/en>



<https://www.facebook.com/MOF.Egypt>



<https://www.linkedin.com/company/mof-egypt/>

