المملكة المغربية
رئيس الحكومة
وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

-وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة نموذجا-

6-7 اكتوبر/تشرين الأول 2025

طنجة – المملكة المغربية

د. عزيز خلادي
مدير الموارد والشؤون العامة
بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

محاور العرض:

أولا:
الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

- السياق العام
- المرجعية
- مقاربة إعداد الإصلاح المالي وتنزيله
- مرتكزات الإصلاح المالي
- حكامة تنزيل الإصلاح

ثانيا:
تنزيل الإصلاح المالي بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

- البرامج والمشاريع المعتمدة من طرف وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة
- وضع الأهداف والمؤشرات
- البرمجة الميزانياتية المتعددة السنوات ومشروع نجاعة الأداء وتقرير النجاعة
- الآليات المصاحبة لتنزيل مقاربة النجاعة
- قيادة تنزيل الإصلاح المالي

المملكة المغربية
رئيس الحكومة

وزارة الانتقال الرقمي
وإصلاح الإدارة

المحور الأول :

الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

محاور العرض:

أولا:
الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

السياق العام

المرجعية

مقاربة إعداد الإصلاح المالي وتنزيله

مرتكزات الإصلاح المالي

حكامة تنزيل الإصلاح

الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

- بلوغ أهداف التنمية المستدامة

- التقليص من الفوارق الاجتماعية والمجالية

- تحدي الانضمام إلى نادي الدول الصاعدة

- إعادة النظر في النموذج التنموي

- تدبير عمومي جديد يتسم بالنجاعة والفعالية

الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

الانتقال من ثقافة الوسائل إلى منطق النتائج والنجاعة في الأداء

المسؤولية والمساءلة

- ✓ منطق النتائج
- ✓ مراقبة حسن الأداء
- ✓ التقييم
- ✓ المساءلة والمحاسبة

الحكامة المالية

- ✓ ترشيد وعقلنة التدبير المالي
- ✓ التحكم في النفقات
- ✓ ضبط التوازن المالي

تضمين المفاهيم الجديدة بالقانون التنظيمي لقانون المالية الصادر سنة 2015

محاور العرض:

السياق العام

المرجعية

مقاربة إعداد الإصلاح المالي وتنزيله

مرتكزات الإصلاح المالي

حكامة تنزيل الإصلاح

أولا:
الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

دستور المملكة 2011

إرساء مبادئ الحكامة الجيدة ومأسسة مبادئ الشفافية والمساءلة والمحاسبة،

- تكريس الحكامة المالية من خلال حكامة الإنفاق العمومي.

الجهوية المتقدمة

إدراج البعد الجهوي بالميزانية والتشجيع على التدبير اللاممركز للموارد من خلال تخصيص اعتمادات ميزانياتية للجهة.

الخطابات الملكية السامية

تنفيذ التوجهات الملكية السامية الهادفة إلى:

- تشجيع الاستثمار؛
- تحسين الأداء العمومي؛
- تحسين جودة الخدمات العمومية

القانون التنظيمي لقانون المالية

- تقوية نجاعة التدبير العمومي؛
- تحسين شفافية المالية العمومية؛
- إرساء مبادئ وقواعد التوازن المالي؛
- تعزيز دور البرلمان في مناقشة الميزانية ومراقبة المالية العمومية

محاور العرض:

السياق العام

المرجعية

مقاربة إعداد الإصلاح المالي وتنزيله

مرتكزات الإصلاح المالي

حكامة تنزيل الإصلاح

أولا:
الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

اعتماد مقاربة مبنية على التدرج

2001 — الانطلاقة

انطلاق تجربة الإصلاح الميزانياتي المبني على النتائج.

2002-2008 — مواصلة تنزيل الاصلاح

-تطبيق مبدأ شمولية الاعتمادات على مستوى الميزانية العامة للدولة للتوفيق بين الأبعاد المالية والاقتصادية والاجتماعية

-تحميل الآمرين بالصرف مسؤولية تدبير الميزانية وتقييم النتائج، مع نهج أساليب الضبط والترشيد والشفافية في الإنفاق العمومي،

-تكييف وملاءمة مسلسل الميزانية مع اللاتركيز المالي

-التعاقد على برامج بأهداف ومؤشرات مرقمة

-ملاءمة الأنظمة المعلوماتية مع التوجه الجديد: نظام التدبير المندمج للنفقات

-الشروع في القيام بافتحاصات نجاعة الأداء لضمان نجاح التوجه الجديد لتدبير الميزانية المبني على نجاعة الأداء

2009 — برمجة متعددة السنوات

إدراج بعد البرمجة الميزانياتية المتعددة السنوات من خلال تجربة وضع إطار للنفقات على المدى المتوسط محدد في ثلاث سنوات

2014 — التجريب

إطلاق المرحلة التجريبية الأولى للميزانية المهيكلة حول البرامج والمرتكزة على نجاعة الأداء

2015 — التكريس

-مواصلة تنزيل المقتضيات الجديدة للقانون التنظيمي 130.13 لقانون المالية وفق منهجية التدرج المعتمدة ابتداء من فاتح يناير 2016 إلى غاية فاتح يناير 2020.

-إصدار القانون التنظيمي رقم 130.13 لقانون المالية في 2 يونيو 2015

محاور العرض:

السياق العام

المرجعية

مقاربة إعداد الإصلاح المالي وتنزيله

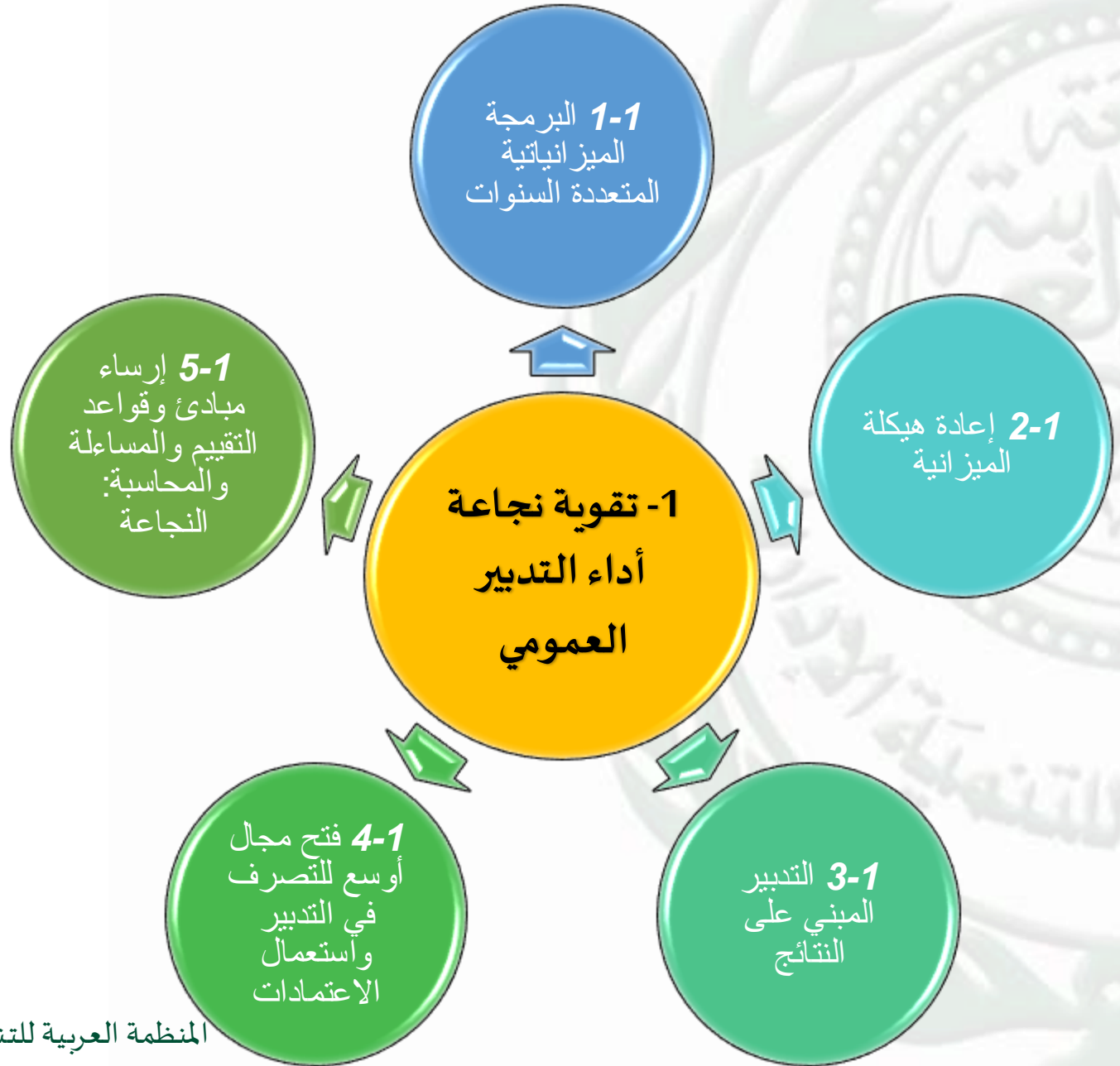
مرتكزات الإصلاح المالي

حكامة تنزيل الإصلاح

أولا:
الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

الإصلاح المالي بالمملكة المغربية



الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

1- تقوية نجاعة أداء التدبير العمومي

1-1 البرمجة الميزانياتية المتعددة السنوات :

- توضيح الرؤية الاستراتيجية للحكومة على المدى المتوسط لتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد
- تحديد أولويات السياسات العمومية والعمل على انسجامها وتناسقها وضمان التقائيتها

2-1 إعادة هيكلة الميزانية :

- الانتقال من مقاربة معيارية للنفقات إلى برمجة مشاريع وعمليات مع اعتبار البعد الجهوي
- تبسيط الهيكلة والمقروئية

سنة 2013 :

1055 فقرة و258 مادة

سنة 2025 :

577 مشروعا و120 برنامجا

الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

1- تقوية نجاعة أداء التدبير العمومي

3-1 التدبير المبني على النتائج:

اعتماد برامج تترجم استراتيجية مختلف الوزارات مع تحديد أهداف قابلة للقياس بمؤشرات مرقمة

4-1 فتح مجال أوسع للتصرف في التدبير واستعمال الاعتمادات:

- إمكانية إعادة توزيع الاعتمادات في حدود 10 % بين البرامج
- إمكانية إعادة توزيع الاعتمادات غير محدودة بين الجهات بالنسبة لنفس البرنامج
- حرية تامة لإعادة توزيع الاعتمادات بين مشاريع وعمليات نفس البرنامج ونفس الجهة وبين السطور الميزانياتية لنفس المشروع أو العملية.

1- تقوية نجاعة أداء التدبير العمومي

1-5 إرساء مبادئ وقواعد التقييم والمساءلة والمحاسبة: النجاعة

كل قطاع وزاري مطالب بإعداد مشروع نجاعة الأداء الذي يرافق مشروع ميزانية الوزارة عند مناقشتها ويتضمن:

- لمحة عن استراتيجية القطاع واستراتيجيات البرامج
- الاعتمادات المرصودة للبرامج
- أهداف كل برنامج
- المسولين عن البرامج
- مؤشرات قياس نجاعة الأداء

كل قطاع وزاري مطالب بإعداد تقرير نجاعة الأداء

- مقارنة بين المنجزات والمقترحات وتقديم مستوى بلوغ الأهداف مع توضيح الفوارق
- تجميع تقارير نجاعة الأداء لمختلف القطاعات الوزارية في تقرير شامل، يتم إعداده من طرف وزارة الاقتصاد والمالية يرافق مشروع قانون التصفية عند تقديمه للبرلمان.

الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

2- إرساء مبادئ وقواعد التدبير المالي وتعزيز الشفافية العمومية

2-1 وضع قواعد مالية جديدة لضبط التوازن المالي

منع كلي لوضع نفقات تكتسي طابع التسيير بميزانية الاستثمار

- ضمان الضبط الجيد لنفقات التسيير
- ضمان شفافية الميزانية

ضبط ترحيل اعتمادات الاستثمار

- تحديد المبلغ الأقصى لترحيل اعتمادات الاستثمار في 30% من الاعتمادات المفتوحة برسم السنة الموالية
- إمكانية تخفيض نسبة 30% بقانون مالي

مقتضيات جديدة لضبط نفقات الموظفين

- إدراج مساهمة الدولة المتعلقة بالحماية الاجتماعية والتقاعد ضمن نفقات الموظفين
- برمجة وترخيص تنفيذ إجراءات مراجعة الأجور خلال السنة يتم في إطار القانون المالي للسنة المعنية
- إعادة انتشار المناصب بين القطاعات الوزارية

عقلنة إحداث مرافق الدولة المسيرة بطريقة مستقلة والحسابات المرصدة لأمور خصوصية :

سنة 2016: 204 مرفقا و76 حسابا

سنة 2025: 171 مرفقا و65 حسابا بالنسبة للسنة 2024

الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

2- إرساء مبادئ وقواعد التدبير المالي وتعزيز الشفافية العمومية

2-2 تقوية صدقية الميزانية والمحاسبة

- اعتماد فرضيات اقتصادية واقعية ومبررة وتشكل القاعدة الأساسية لإعداد مشروع القانون المالي
- إعداد قانون مالي تعديلي في حالة حدوث تغيرات مهمة على مستوى أولويات وفرضيات القانون المالي
- اعتماد محاسبة عامة (Comptabilité Générale) ومحاسبة تحليلية للتكاليف
- تصديق المجلس الأعلى للحسابات على تطابق حسابات الدولة مع القانون وعلى صدقية المعطيات

الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

3- تقوية دور مراقبة البرلمان للمالية العمومية

3-1 إغناء وتنويع المعطيات المقدمة للبرلمان

وثائق مرافقة لمشاريع ميزانيات القطاعات الوزارية

- مشاريع النجاعة والبرمجة الميزانياتية لثلاث سنوات للقطاعات الوزارية
- البرمجة الميزانياتية لثلاث سنوات الخاصة بالمؤسسات والمقاولات العمومية

الوثائق المرافقة لقانون المالية السنوي

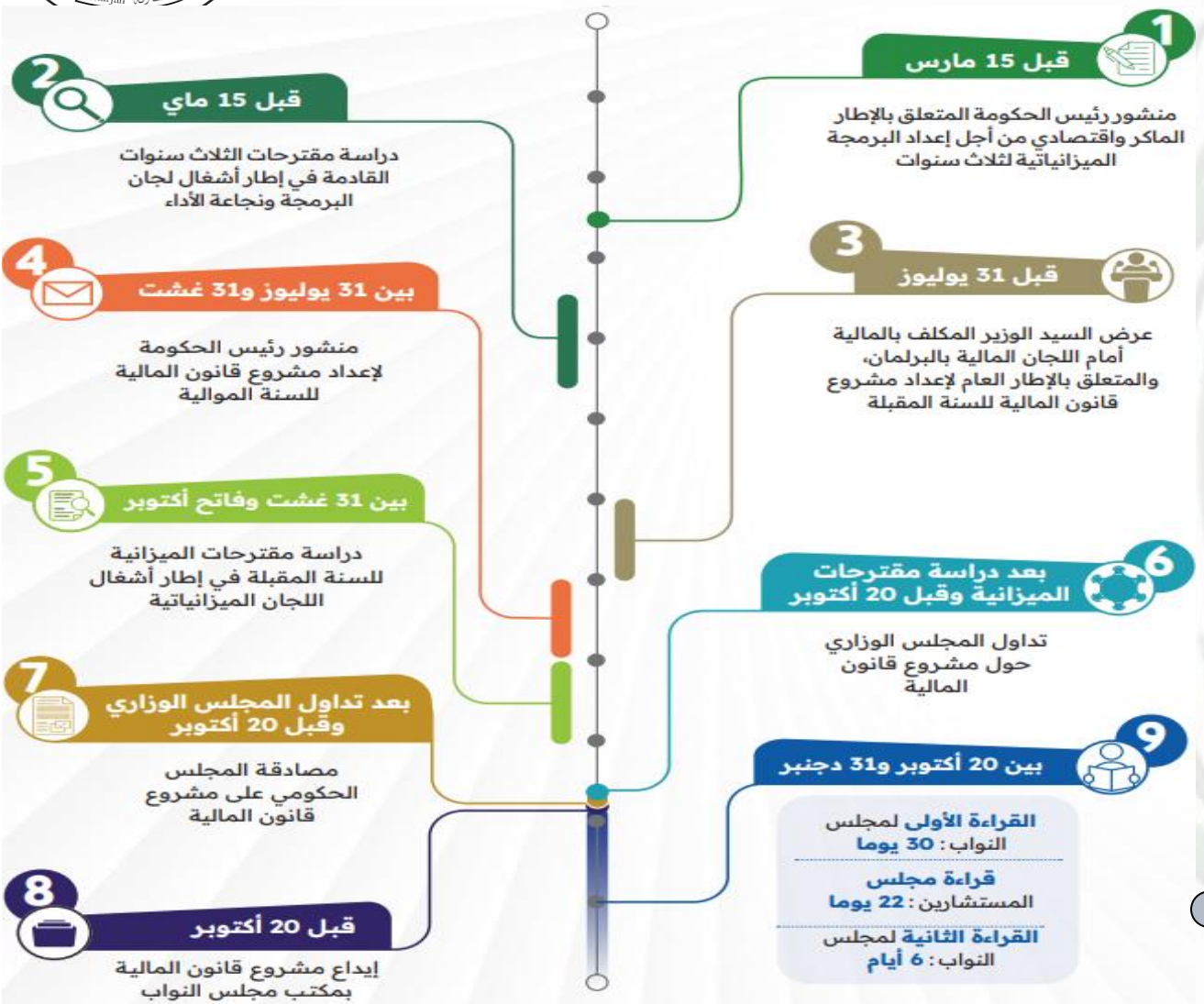
1. مذكرة تقديم مشروع قانون المالية
2. التقرير الاقتصادي والمالي
3. تقرير حول النفقات الجبائية
4. تقرير حول المؤسسات والمقاولات العمومية
5. تقرير حول مصالح الدولة المسيرة بصورة مستقلة
6. تقرير حول الحسابات الخصوصية للخزينة
7. تقرير حول الميزانية القائمة على النتائج من منظور النوع
8. تقرير حول الدين العمومي
9. تقرير حول الموارد البشرية
10. تقرير حول المناقصة
11. مذكرة حول النفقات المتعلقة بالتكاليف المشتركة
12. تقرير حول العقار العمومي المعبأ للاستثمار
13. مذكرة حول التوزيع الجهوي للاستثمار

وثائق مرافقة لمشروع قانون التصفية

- ✓ الحساب العام للدولة
- ✓ ملحق يتعلق بالاعتمادات الإضافية المفتوحة
- ✓ التقرير السنوي حول نجاعة الأداء
- ✓ تقرير افتحاص نجاعة الأداء
- ✓ تقرير حول الموارد المصدة للجماعات الترابية

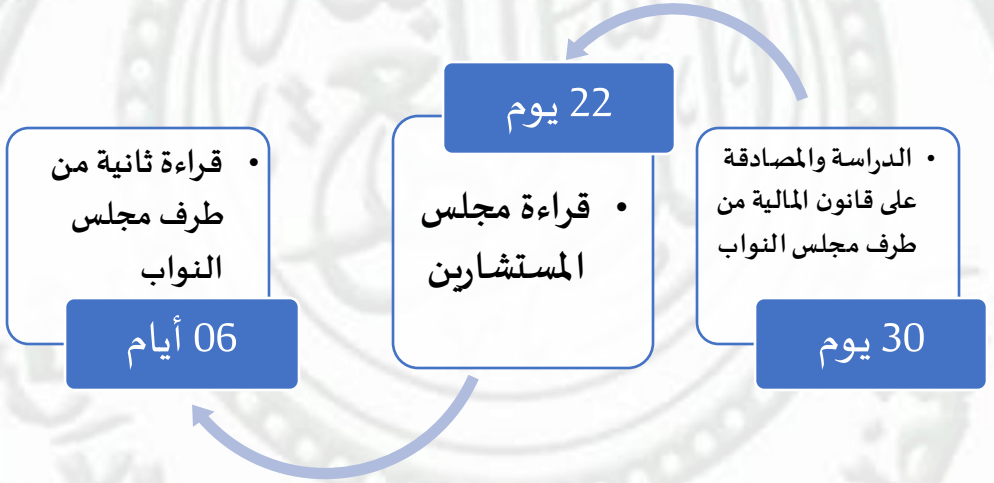
الإصلاح الميزانياتي بالمملكة المغربية

مراحل الاعداد والمصادقة على مشروع قانون المالية



3- تقوية دور مراقبة البرلمان للمالية العمومية:

2-3 تحديد جدولة زمنية لدراسة مشروع قانون المالية ومناقشته



آجال دراسة والمصادقة على مشروع القانون المالي من طرف البرلمان بمجلسيه محدد في 58 يوم ابتداء من تاريخ إيداع المشروع من طرف الحكومة بمجلس النواب

IV. مرتكزات الإصلاح الميزانياتي

منذ 2016 إلى يومنا، تمت المصادقة على 10 قوانين مالية وقانون مالية واحد معدل (2020) فيما تم إقرار 8 قوانين تصفية لتنفيذ قوانين المالية 2018-2023.

المملكة المغربية
رئيس الحكومة

وزارة الانتقال الرقمي
وإصلاح الإدارة

محاور العرض:

السياق العام

المرجعية

مقاربة إعداد الإصلاح المالي وتنزيله

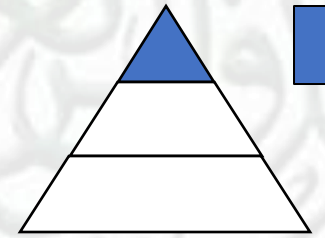
مرتكزات الإصلاح المالي

حكامة تنزيل الإصلاح

أولا:
الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

الإصلاح المالي بالمملكة المغربية

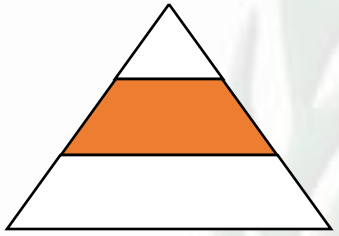
نظام الإشراف والتتبع



المستوى البين وزاري

- احداث لجنة استراتيجية بين وزارية : تسهر على القيادة الاستراتيجية لعملية تنزيل الإصلاح المالي تضم السادة الكتاب العامون للقطاعات الوزارية والسيد الكاتب العام لوزارة الاقتصاد والمالية

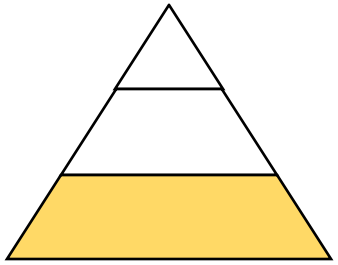
الغاية: ضمان التنسيق والانسجام الجيد بين مختلف القطاعات الوزارية



المستوى الوزاري

- احداث لجنة الإشراف الوزاري: يرأسها السيدة الكاتب(ة) العام(ة) للوزارة وتضم المدراء المركزيين للوزارة

الغاية: تتبع تفعيل وتنزيل الإصلاح المالي على مستوى القطاعات الوزارية



المستوى العملياتي

- احداث وحدة "نجاعة" بمديرية الميزانية التابعة لوزارة الاقتصاد والمالية، مكلفة بتنسيق مع مختلف مديريات وزارة الاقتصاد والمالية، بالإشراف على الإصلاح وتنشيطه،
- احداث مجموعة المشروع متفرغة لتتبع تنزيل الإصلاح على مستوى كل قطاع وزاري والقيام بالتنشيط والتواصل حول الإصلاح

المملكة المغربية
رئيس الحكومة

وزارة الانتقال الرقمي
وإصلاح الإدارة

المحور الثاني :

تنزيل الإصلاح المالي بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

محاور العرض:

ثانيا:
تنزيل الإصلاح المالي بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

البرامج والمشاريع المعتمدة من طرف الوزارة

- وضع الأهداف والمؤشرات
- البرمجة الميزانياتية المتعددة السنوات
- الآليات المصاحبة لتنزيل مقاربة النجاعة
- قيادة تنزيل الإصلاح المالي

تنزيل الإصلاح المالي بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

1- البرامج والمشاريع المعتمدة من طرف وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

البرنامج رقم 124:

"إصلاح الإدارة وتطوير الخدمات العمومية"

تكليف السيدة مديرة تنظيم الإدارة مسؤولة

- المشروع 10: الإشراف والدعم والمواكبة
- المشروع 20: تثمين الموارد البشرية
- المشروع 30: تجويد الخدمات الإدارية
- المشروع 40: الحكامة والتنظيم
- المشروع 60: استعمال الامازيغية بالإدارات العمومية

البرنامج رقم 429:

"الانتقال الرقمي"

تكليف السيدة مديرة البنيات السحابية وترحيل الخدمات مسؤولة

- المشروع 10: الإشراف والدعم والمواكبة
- المشروع 20: تنزيل استراتيجية المغرب الرقمي

محاور العرض:

ثانيا:
تنزيل الإصلاح المالي بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

- البرامج والمشاريع المعتمدة من طرف الوزارة
- **وضع الأهداف والمؤشرات**
- البرمجة الميزانياتية المتعددة السنوات
- الآليات المصاحبة لتنزيل مقاربة النجاعة
- قيادة تنزيل الإصلاح المالي

تنزيل الإصلاح المالي بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

2- وضع أهداف ومؤشرات

وضع أهداف ومؤشرات البرامج من طرف المسؤولين عن البرامج بتنسيق مع الفاعلين ووحدة مراقبة التدبير

البرنامج	الأهداف	المؤشرات	المؤشرات الفرعية
124: إصلاح الإدارة وتطوير الخدمات العمومية **مسؤولة البرنامج** السيدة مديرة تنظيم الإدارة • 4 أهداف • 12 مؤشر • 4 مؤشرات فرعية	الهدف 1.124 التأسيس لوظيفة عمومية منصفة مبنية على نظام الكفاءات .	مؤشر 1.1.124 : عدد الإجراءات والتدابير المتخذة لإرساء نظام التدبير بالكفاءات	
		مؤشر 2.1.124 : نسبة النساء المعينات في المناصب العليا ومناصب المسؤولية برسم المناصب المفتوحة خلال السنة.	
	الهدف 2.124 تحسين وتوسيع وتنويع تقديم الخدمات العمومية.	مؤشر 1.2.124: نسبة إنجاز الإجراءات اللازمة لتفعيل خارطة طريق اللاتمركز الإداري	
		مؤشر 2.2.124: نسبة إنجاز الوحدات النموذجية وفق النظام المرجعي لاستقبال ولضمان مساواة ولوج الأشخاص للمرافق العمومية.	مؤشر 1.2.2.124: نسبة احترام المواقع النموذجية لمعايير النظام المرجعي للاستقبال
			مؤشر 2.2.2.124: نسبة التطبيق الفعلي للمعايير المتعلقة بالنوع والأشخاص ذوي الحركية المحدودة على مستوى الوحدات النموذجية للاستقبال.
		مؤشر 3.2.124: عدد القرارات الإدارية المبسطة	
		مؤشر 4.2.124 : نسبة الامتثال لمعايير المشاركة والاعداد والتنفيذ المشترك لخطة العمل الوطنية للحكومة المنفتحة.	
	الهدف 3.124: تعزيز استعمال الامازيغية في الإدارات العمومية	المؤشر 1.3.124 : عدد الإجراءات المتخذة لتفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية	
		المؤشر 2.3.124: عدد الموظفين الذين تمت تقوية قدراتهم في الأمازيغية.	مؤشر 1.2.3.124: عدد الموظفات المستفيدات من تقوية القدرات الامازيغية
	الهدف 4.124: التدبير الأمثل للمصالح وتجويد خدمات الدعم بالوزارة	المؤشر 1.4.124: نسبة نجاعة تدبير المكتبيات	
		المؤشر 2.4.124: معدل الامتثال مع التوجيه الوطني لأمن نظم المعلومات	
		المؤشر 3.4.124: معدل نجاعة تدبير الموارد البشرية	مؤشر 1.3.4.124: نسبة ولوج النساء إلى التكوين.
		المؤشر 4.4.124: نسبة نجاعة التدبير الطاقي.	

تنزيل الإصلاح المالي بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

2- وضع الأهداف والمؤشرات

وضع أهداف ومؤشرات البرامج من طرف المسؤولين عن البرامج بتنسيق مع الفاعلين ووحدة مراقبة التدبير

البرنامج	الأهداف	المؤشرات	المؤشرات الفرعية
429 : الانتقال الرقمي مسؤول البرنامج: السيدة مديرة البنيات السحابية وترحيل الخدمات	هدف 1.429 : تسريع رقمنة الخدمات العمومية Accélération de la digitalisation des services publics	مؤشر 1.1.429 : عدد المساطر الإدارية التي تمت مواكبة رقمنتها	
		Nombre de procédures administratives ayant fait l'objet d'un accompagnement à la digitalisation	
		مؤشر 2.1.429 : عدد المستفيدين بالإدارات العمومية من التكوين والتحسيس في مجال الرقمنة	مؤشر 1.2.1.429 : نسبة المستفيدات بالإدارات العمومية من التكوين والتحسيس في مجال الرقمنة
		Nombre de bénéficiaires, au sein de L'administration publique, de la formation et la sensibilisation dans la digitalisation	ourcentage des femmes bénéficiaires au sein de administration publique de la formation et la ensibilisation dans la digitalisation
	هدف 2.429: تطوير الاقتصاد الرقمي - قطاع الخدمات Développement de l'Economie Numérique – Secteur des Services	مؤشر1.2.429 : عدد مناصب الشغل المحدثة بقطاع ترحيل الخدمات	مؤشر 1.1.2.429: نسبة النساء في عدد مناصب الشغل المحدثة بقطاع ترحيل الخدمات
		Nombre d'emplois créés dans le secteur de l'Offshoring & le Digital Export	ourcentage de femmes dans les emplois créés dans secteur de l'Offshoring & le Digital Export
		مؤشر 2.2.429 : عائدات قطاع ترحيل الخدمات	
		Chiffres d'affaires à l'export de services du secteur de l'Offshoring &du Digital Export	
		مؤشر 3.2.429 : عدد المقاولات الناشئة المحدثة في إطار برامج المواكبة	
		Nombre de startups créées dans le cadre des programmes d'accompagnement	
		مؤشر 4.2.429 : عدد المجمعات التكنولوجية المُحدثة في إطار برنامج الجهوية الخاص بالمجمعات التكنولوجية على مستوى الجهات الاثنتي عشرة للمملكة	
		Nombre de Technoparks mis en place dans le cadre du programme de régionalisation des Technoparks sur les 12 régions du Royaume	
- 3 أهداف - 8 مؤشرات	هدف 3.429 : تطوير المواهب الرقمية وتعزيز الإدماج الرقمي	مؤشر 1.3.429: عدد الكفاءات في طور التكوين في المجال الرقمي	مؤشر 1.1.3.429: عدد النساء في طور التكوين في المجال الرقمي
		Effectifs des talents en cours de formation dans le domaine du digital	ffectifs des femmes en cours de formation dans le omaine du digital
	Objectif 3.429 : Développement des talents et	مؤشر 2.3.429: عدد المواكبات المقدمة للمواطنين في المجال الرقمي	مؤشر 1.2.3.429: عدد المواكبات المقدمة للنساء في المجال الرقمي

محاور العرض:

ثانيا:
تنزيل الإصلاح المالي بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

- البرامج والمشاريع المعتمدة من طرف الوزارة
- وضع الأهداف والمؤشرات
- **البرمجة الميزانياتية المتعددة السنوات**
- الآليات المصاحبة لتنزيل مقاربة النجاعة
- قيادة تنزيل الإصلاح المالي

تنزيل الإصلاح المالي بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

3- البرمجة الميزانياتية المتعددة السنوات ومشروع نجاعة الأداء وتقرير النجاعة

إعداد وثيقة البرمجة الميز انياتية لثلاث سنوات
PBT n+1, n+2, n+3

تطلعات الوزارة وبرنامج عملها مع تحديد الاعتمادات اللازمة على مدى ثلاث سنوات

إعداد مشروع نجاعة الأداء الخاص بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

- لمحة عن استراتيجية القطاع واستراتيجيات البرامج
- الاعتمادات المرصودة للبرامج
- الأهداف والمسولين عن كل برنامج
- مؤشرات قياس نجاعة الاداء

إعداد تقرير النجاعة الخاص بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

مقارنة بين المنجزات والمقترحات وتقديم مستوى بلوغ الأهداف مع توضيح الفوارق

محاور العرض:

ثانيا:
تنزيل الإصلاح المالي بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

- البرامج والمشاريع المعتمدة من طرف الوزارة
- وضع الأهداف والمؤشرات
- البرمجة الميزانياتية المتعددة السنوات
- **الآليات المصاحبة لتنزيل مقاربة النجاعة**
- قيادة تنزيل الإصلاح المالي

تنزيل الإصلاح المالي بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

4- الآليات المصاحبة لتنزيل مقاربة النجاعة

- وضع ميثاق التدبير لتحديد الأدوار والمسؤوليات والالتزام بنجاعة الأداء على كافة المستويات وضبط حوار تدبير البرنامج؛
- تفعيل وحدة مراقبة التدبير لتتبع بلوغ أهداف البرامج وتحقيق النتائج المرجوة منها؛
- تعيين أشخاص مرجعية في مراقبة التدبير (Référents CG) تابعين للمسؤول عن البرنامج لمساعدته في مراقبة وتتبع تنفيذ البرنامج؛
- وضع نظام للمراقبة الداخلية بغية ضبط المخاطر لضمان بلوغ أهداف البرامج وتحقيق النتائج المرجوة منها؛
- اعتماد نظام معلومياتي « e-budget2 » معد من طرف مديرية الميزانية التابعة لوزارة الاقتصاد والمالية خاص بالبرمجة الميزانياتية عن بعد؛
- افتحاص وتدقيق نجاعة الأداء من طرف هيئات وأجهزة المراقبة (المجلس الأعلى للحسابات، المفتشية العامة للمالية)؛
- تقوية دور المفتشية العامة للوزارة للقيام بافتحاص داخلي لنجاعة الأداء والسهر على تتبع تنفيذ توصيات هيئات وأجهزة المراقبة؛
- وضع مخطط للتحسيس والتكوين المستمر لفائدة الموظفين، مسؤولين وأطر؛
- وضع خطة لقيادة التغيير.

محاور العرض:

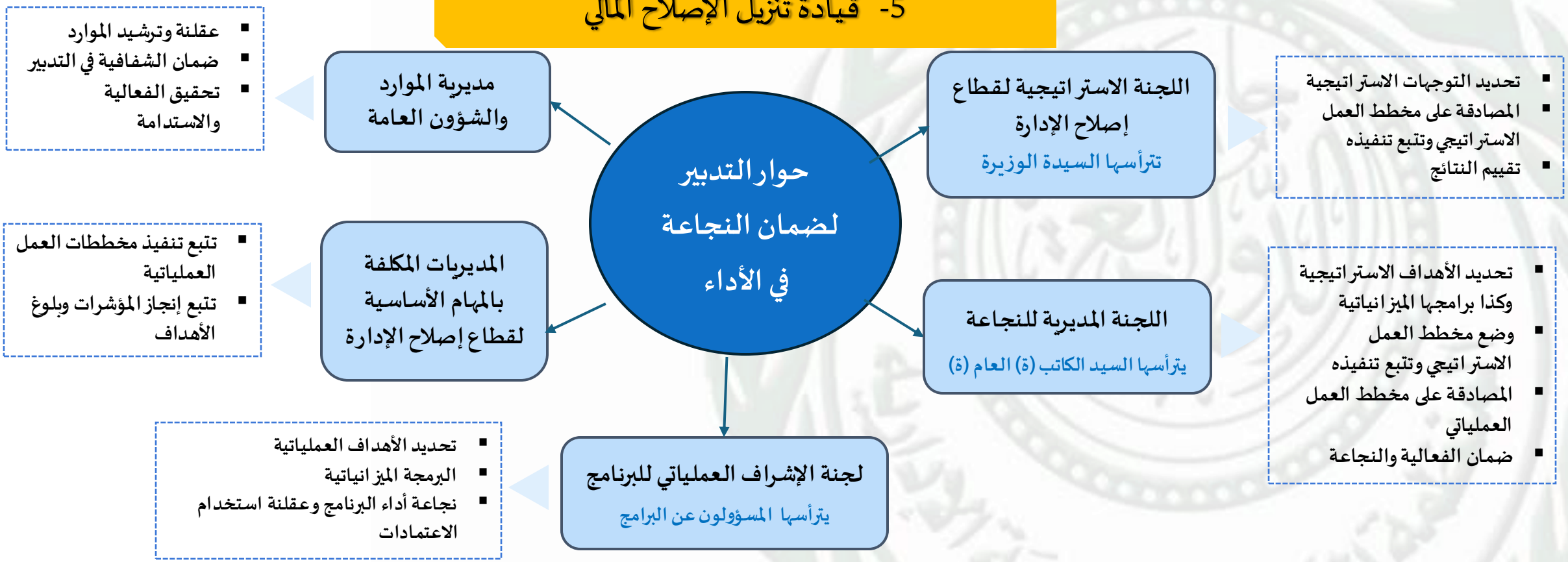
ثانيا:
تنزيل الإصلاح المالي بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

- البرامج والمشاريع المعتمدة من طرف الوزارة
- وضع الأهداف والمؤشرات
- البرمجة الميزانياتية المتعددة السنوات
- الآليات المصاحبة لتنزيل مقاربة النجاعة

قيادة تنزيل الإصلاح المالي

تنزيل الإصلاح المالي بوزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة

5- قيادة تنزيل الإصلاح المالي



الآليات المصاحبة لضمان النجاعة في الأداء

- مراقبة التدبير
- نظام معلوماتي يضمن التتبع
- نظام للمراقبة الداخلية
- التعاقد
- التدبير بالمشاريع

المملكة المغربية
رئيس الحكومة

وزارة الانتقال الرقمي
وإصلاح الإدارة

شكرا على انتباهكم

والسلام عليكم ورحمة الله