



غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة
ⵜⴰⵎⴰⵏⵜ ⵏ ⵜⴰⵙⵓⵔⴰ ⵏ ⵜⴰⵎⴰⵏⵜ ⵏ ⵜⴰⵙⵓⵔⴰ
ⵜⴰⵎⴰⵏⵜ ⵏ ⵜⴰⵙⵓⵔⴰ ⵏ ⵜⴰⵎⴰⵏⵜ ⵏ ⵜⴰⵙⵓⵔⴰ
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services
TANGER - TETOUAN - EL HOCEIMA

الملتقى المالي العربي الثالث لجائزة الشارقة في المالية العامة تحت شعار: "تجارب متميزة في تطوير المالية العامة" طنجة – 6 و 7 أكتوبر 2025





غرفة التجارة و الصناعة و الخدمات
لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة
ⵜⴰⵎⴰⵔⴰⵏⵜ ⵏ ⵜⴰⵙⵓⵏⴰⵏⵜ ⵏ ⵓⵎⵎⵓⵔ ⵏ ⵓⵔⵓⵏⴰⵏ
ⵜⴰⵎⴰⵔⴰⵏⵜ ⵜⴰⵙⵓⵏⴰⵏⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⴰⵏⵜ ⵏ ⵓⵎⵎⵓⵔ
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services
TANGER - TETOUAN - EL HOCEIMA

مداخلة غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة حول مواكبة الغرفة لتطورات المالية العمومية

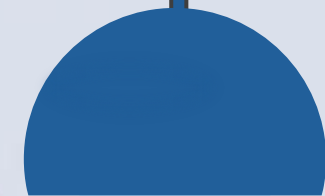


محتويات العرض

01 تطور المالية العمومية بالمغرب

02 تقديم عام للغرفة

03 مواكبة الغرفة لتطورات المالية العمومية



مقدمة

- عرفت المالية العمومية المغربية تطورا هاما عبر مسارٍ تاريخي متّرج، تميز بإصلاحات متواصلة تروم تحديث الإطار القانوني والمؤسّساتي بما يواكب التحوّلات الوطنية والدولية.
- يقوم هذا النظام على التدبير المحكم للمداخيل والنفقات العمومية، فضلاً عن التحكم في الدين العمومي. ويرتكز النموذج الحالي على اعتماد مقاربة حديثة، تركز على مراقبة الأداء، وتوشيد النفقات، وتحسين فعالية الإنفاق العمومي، مراعاة للتحديات المتعلقة بمتطلبات التنمية المستدامة،
- انسجام تام مع توجهات النموذج التنموي الجديد لواء النهضة الاقتصادية لبلادنا صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وايده .

مدخل عام

- عرفت المالية العمومية المغربية مسارا إصلاحيا عميقا توج بإقرار الظهير الشريف المؤرخ في 6 غشت 1958 المتعلق بالمحاسبة العمومية.
- شكل ذلك نقطة تحول بارزة في مسار التدبير المالي، وكرس قواعد أولية للحكمة المالية.
- بعد عقود من الاعتماد على الهياكل التقليدية، انتقل المغرب تدريجيا من منطق الوسائل إلى ثقافة النتائج.
- من العرض المحاسبي الضيق إلى الميزانية المبنية على البرمجة المتعددة السنوات، في انسجام مع المقربات الحديثة للتدبير العمومي.

الإطار الدستوري للمالية العمومية

ظهير شريف رقم 1.11.9 بتاريخ 29 يوليوز 2011 بتنفيذ نص الدستور.



الإطار التشريعي والتنظيمي

المرسوم الملكي رقم 66-330 الصادر في 21 أبريل 1967 بسن نظام عام للمحاسبة العمومية.

ظهير شريف رقم 1.02.25 صادر في 3 أبريل 2002 بتنفيذ القانون رقم 61.99 المتعلق بمسؤولية الأمرين بالصرف والمراقبين والمحاسبين العموميين.

ظهير شريف رقم 1.03.195 صادر في 11 نونبر 2003 بتنفيذ القانون رقم 69.00 المتعلق بالمراقبة المالية للدولة على المؤسسات العمومية.



القانون التنظيمي للمالية

130.13

إدماج النجاعة عبر مشاريع
الأداء وتقارير الأداء

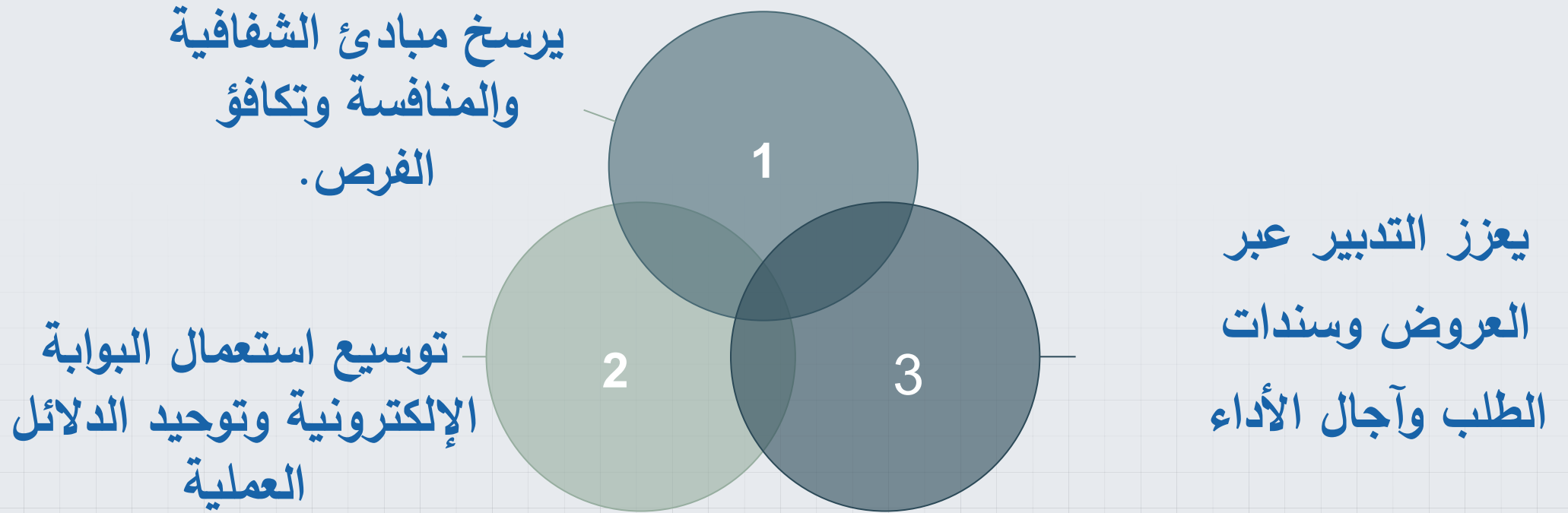
محطة مفصلية في
إصلاح المالية
العمومية.

تعزيز الشفافية: التوازنات
الكبرى، الدين العمومي،
النفقات الجبائية، الحسابات
الخاصة.

إرساء البرمجة
الميزانية متعددة
السنوات.

منظومة الصفقات العمومية

صدور مرسوم جديد للصفقات العمومية نهاية 2022
(نشر في 9 مارس 2023، دخل حيز التنفيذ في 1 شتنبر 2023).



أجهزة الرقابة والافتحاص

المجلس الأعلى للحسابات: تقرير
سنوي حول تنفيذ قانون المالية،
مرفق بالتصريح العام بالمطابقة

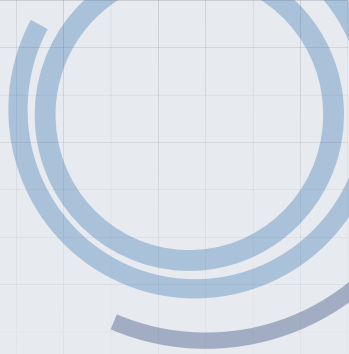


البرلمان: يمارس التشريع، المراقبة، تقييم
السياسات العمومية.

المفتشية العامة للمالية: الرقابة الداخلية،
التدقيق والتقييم.



التحول الرقمي للمالية العامة

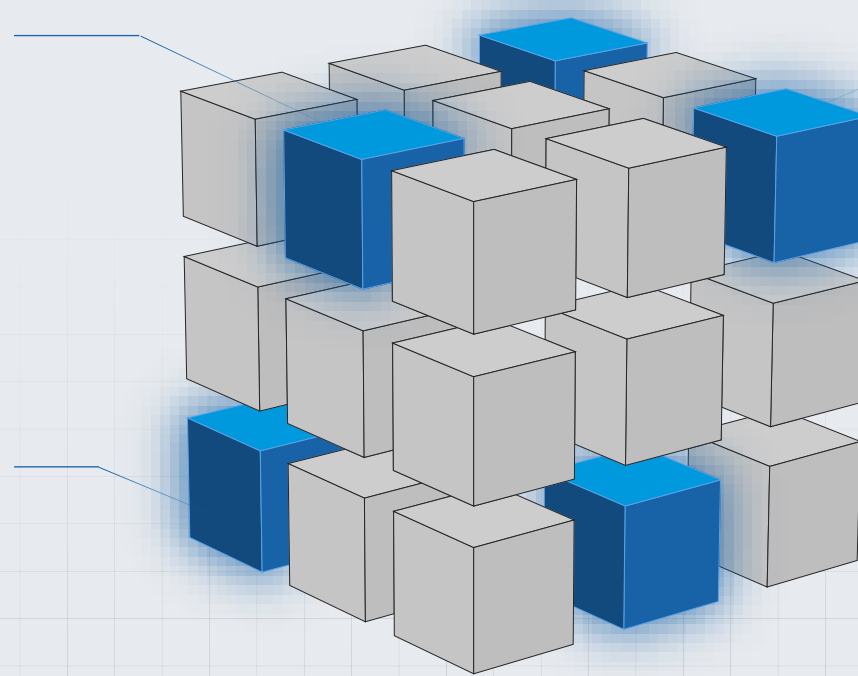


التحول الرقمي للمالية العامة

البيانات المفتوحة والتحليل المتقدم:
بوابة موحدة لبيانات التنفيذ،
واجهات API للباحثين

نظم معلومات مالية متكاملة: ERP
الميزانية - المحاسبة - المشتريات -
الأصول - الدين

الهوية المؤسسية والامتثال: تدبير
الصلاحيات، سجلات التدقيق،
حماية المعطيات.



الحكامة الجيدة



تكريس دولة الحق والقانون وجعل الإدارة في خدمة الجميع.

1

اعتماد ثقافة جديدة قوامها مبادئ العدل والإنصاف.

2

تسيير المرافق العمومية بمعايير الجودة والشفافية وربط المسؤولية بالمحاسبة.

3

مبادئ الصدقية

02 •

الصدقية الميزانية

اعتماد فرضيات واقعية
والالتزام بالتعديلات عند
الاقتضاء.

01 •

الصدقية المحاسبية

احترام المبادئ العامة
والقواعد الأساسية
للتسجيلات.

النجاعة والفعالية والكفاءة

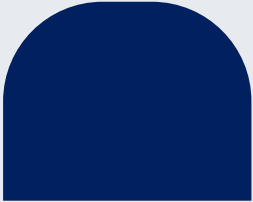
الكفاءة
تحقيق الأهداف بشكل صحيح
وفق الإمكانيات المتاحة.



النجاعة
تحقيق أقصى النتائج في
وقت وجيز وبأقل تكلفة.

الفعالية
إنتاج أكبر قدر من النتائج بأقل
الموارد.

الميزانية المراعية للنوع الاجتماعي



تعزيز إدماج مؤشرات النوع
في دورة الاستثمار

03



إعداد تقارير سنوية
وتحليلات قطاعية حول
المساواة بين الجنسين

02



إدماج مقارنة النوع الاجتماعي في
المالية العمومية منذ مطلع الألفية
الثالثة

01

المخاطر المالية والمناخية

■ المخاطر المالية السيادية

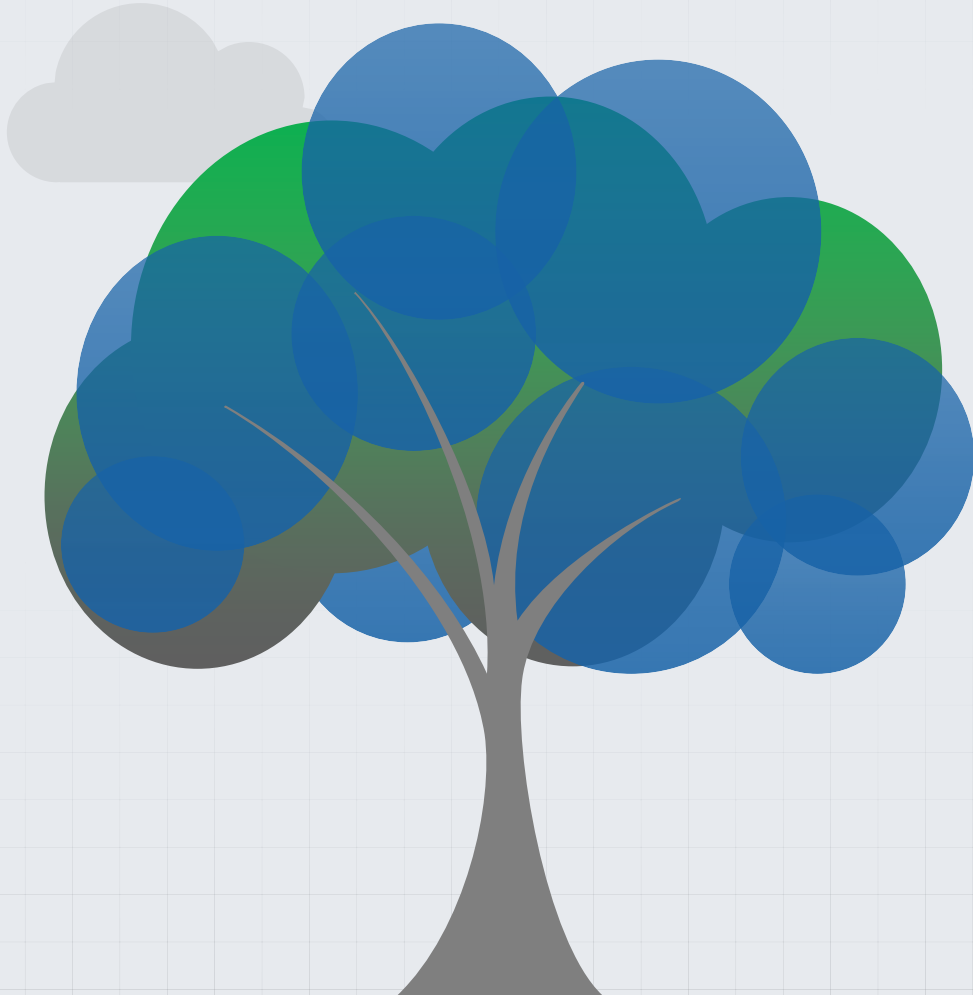
- دين عام؛ التزامات ضمنية لشركات ومؤسسات عمومية؛ شركات PPP؛ أسعار الفائدة والصرف.

■ المخاطر المناخية والكوارث

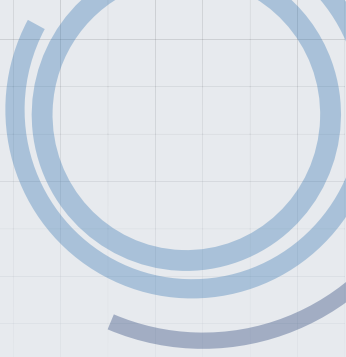
- دور الميزانية في التهيؤ للمخاطر المناخية والزلزالية؛ صناديق الطوارئ؛ تأمينات الكوارث؛ إدماج المعايير الخضر

■ المالية الخضراء

- سندات خضراء/تنموية؛ تصنيف المشاريع وفق معايير الاستدامة؛ قياس الأثر البيئي للإنفاق العام.



اللامركزية المالية – تمكين المؤسسات الجهوية



04

رقمنة المشتريات وتعزيز
التدقيق الداخلي.

03

اعتماد البرمجة الثلاثية
ولوحات القيادة.

02

إبرام عقود برامج بين
الدولة والجهات.

01

اعتماد تحويلات مالية
موجهة بالأداء.

تقديم عام للغرفة

غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة طنجة تطوان الحسيمة هي مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، تخضع لوصاية وزارة الصناعة والتجارة، وتسييرها هيئة منتخبة تنتمي الى القطاع الخاص تمثل التجارة والصناعة والخدمات . وتعتبر قوة للاقتراح والانجاز، ومنشطا اقتصاديا في دائرة نفوذها



النشأة والتطور التاريخي للغرفة



مهام غرفة التجارة و الصناعة والخدمات لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة



مهمة الدعم و الترويج

تتجلى في تنفيذ إجراءات الدعم والمواكبة للمقاولات و تأسيس مراكز التحكيم و الوساطة التجارية و مراكز للإرشاد والتوثيق الاقتصادي و مراكز المحاسبة المعتمدة... بالإضافة الى ذلك، فإن الغرفة لها صلاحية تسليم مجموعة من الوثائق الادارية المطلوبة من طرف المنتسبين: شواهد المنشأ، الشواهد الإدارية ...



المهمة الاستشارية

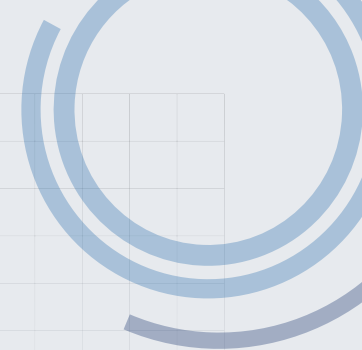
تقديم مقترحات حول جميع القضايا والنصوص التشريعية والتنظيمية ومخططات التنمية والمشاريع الاقتصادية التي تهم قطاعات التجارة والصناعة و الخدمات بالجهة



المهمة التمثيلية

التمثيل والدفاع عن المصالح العامة لفئات التجار والصناع وارباب الخدمات

الإطار القانوني والتنظيمي لمالية الغرفة



القانون التنظيمي للمالية
130.13: البرمجة الثلاثية
وربط الميزانية بالبرامج

تطبيق المرسوم
الجديد للصفقات
العمومية منذ 2023.

القانون رقم 69.00
للمراقبة المالية القبلية
والمصاحبة والبعدية.

المرسوم الملكي لنظام
المحاسبة العمومية
كأساس موحد.

4



3



2



1



مخطط تنمية غرف التجارة

1 يهدف إلى تحسين الإطار القانوني والتنظيمي للغرف وترسيخ حكمة فعالة

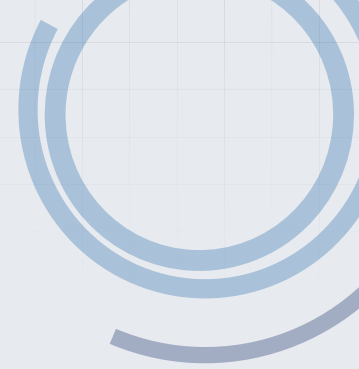
2 تطوير نظم معلومات ومحاسبة حديثة.

3 تقديم خدمات ذات قيمة مضافة ومولدة للمداخل.

4 تعزيز التعاون الجهوي وإدارة موجهة نحو الخدمات.

5 إلزامية تعيين مدقق حسابات لاعتماد الحسابات.

ورش الحكامة المالية



اعتماد المحاسبة العامة بجانب المحاسبة الميزانية.



بدء تدقيق الحسابات منذ 2018 بخبراء خارجيين.



جرد شامل وتقييم موضوعي للأصول الثابتة.



ترسيخ النزاهة وربط المسؤولية بالمحاسبة.



نظام الجودة



01 حصول الغرفة على شهادة ISO 9001:2015 سنة 2020.

02 الحفاظ على الشهادة إلى غاية 2024.

03 افتتاح داخلي سنوي وخضوع لافتحاص خارجي من مدقق مستقل.

04 ترسيخ ثقافة الجودة والتحسين المستمر

الرقمنة

منصة «مسار» لإعداد تقارير
الميزانية والإنجازات.

اعتماد منصات متعددة
لصفات العمومية وسندات
الطلب

نظام معلوماتي متكامل ERP
يغطي الموارد البشرية
والمحاسبة والتحليل

اعتماد الدفع الالكتروني
بشبابيك الاستخلاص

منهجية الميزانية بالأداء



3

توجيه الموارد نحو البرامج
الأكثر فعالية وتأثيراً

2

اعتماد مؤشرات كمية
ونوعية لقياس الإنجاز

1

ربط الموارد بالنتائج وقياس
أثر البرامج.

خلاصة



- قطع المغرب أشواطاً مهمة في تحديث المالية العمومية.
- إرساء الأسس الدستورية والتشريعية.
- تنزيل القانون التنظيمي للمالية 130.13.
- اعتراف دولي بالتقدم في الشفافية والانضباط والنجاعة.
- الغرفة نموذج في الحكامة المالية والجودة والرقمنة.



www.ccistta.ma



newsletter@ccistta.ma



contact@ccistta.ma

شكرا

على حسن انتباهكم



@ccistta



@ccistta



YouTube

@ccistta



ccis-tta

CCISTTA: www.ccistta.ma