

الملتقى العالمي العربي الثالث لجائزة الشارقة في المالية العمومية: تجارب متميزة في تطوير المالية العامة



لتعزيز الجهوية من أجل حكمة مالية مبتكرة المتقدمة

الدكتور: ربيع الخليلشي
المدير العام للمصالح لجهة طنجة تطوان الحسيمة

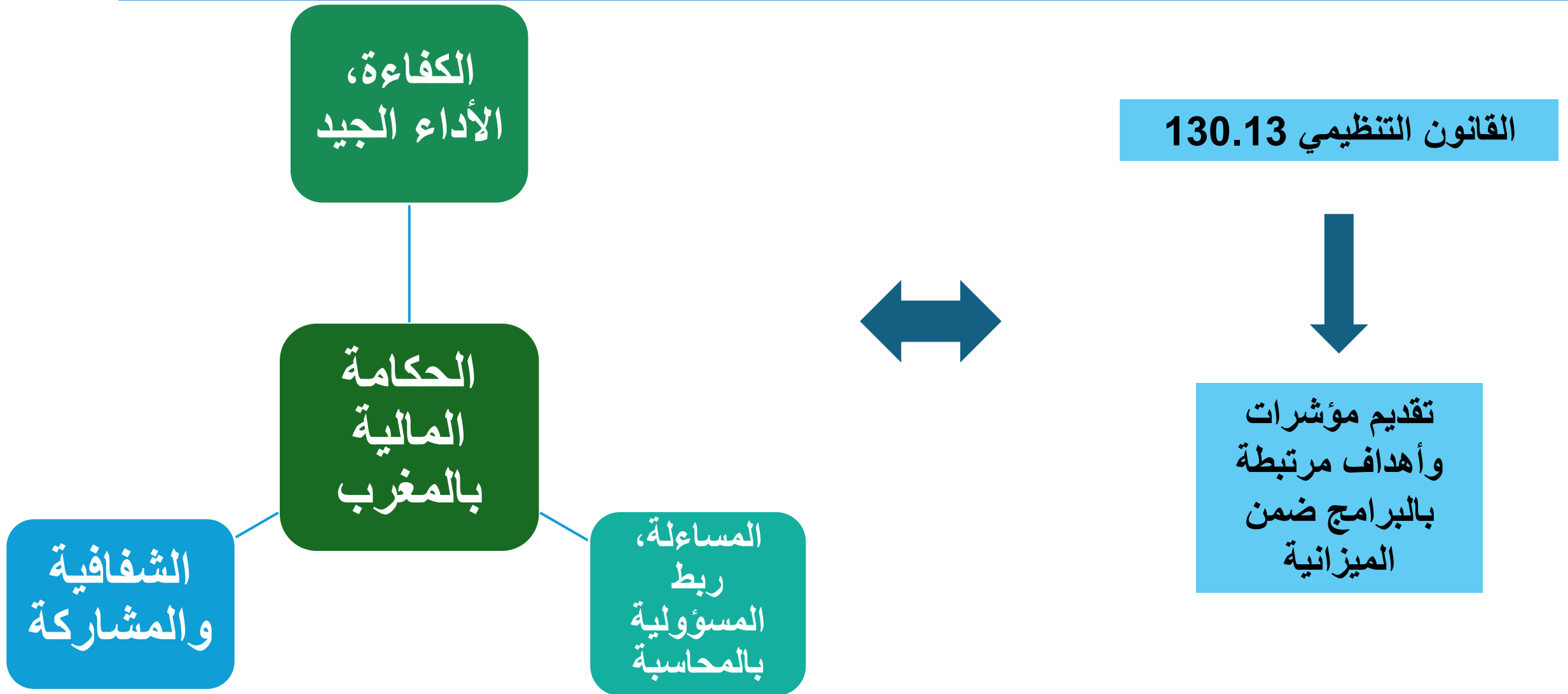
طنجة في 07 نونبر 2025

محاوَر العرض

□ الإطار العام للحكامة المالية والجهوية المتقدمة

□ تجربة مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة

المحور الأول: الإطار العام للحكامة المالية والجهوية المتقدمة



المحور الأول: الإطار العام للحكامة المالية والجهوية المتقدمة

الأساس الدستوري والإطار القانوني للمالية الجماعات المحلية

الفصل 141 ينص صراحة على أن
“للجماعات الترابية موارد مالية ذاتية
وموارد تُحول إليها من الدولة.

الفصل 136 إلى 146 من دستور 2011 يُقرّ بمبدأ
الجهوية المتقدمة والتدبير الحر، ويلزم الدولة بضمان
الموارد الكافية للجماعات الترابية لتمكينها من
ممارسة اختصاصاتها.

مالية الجماعات المحلية تُعد ركيزة أساسية في منظومة الجهوية المتقدمة بالمغرب، وهي الإطار
الذي يُمكن الجماعات الترابية — الجهات، العمالات والأقاليم، والجماعات — من تمويل مشاريعها
التنموية وتدبير شؤونها المحلية وفق مبدأ التدبير الحر.



المحور الثاني: التجربة المبتكرة لجهة طنجة تطوان الحسيمة

المحور الثاني: التجربة المبتكرة لجهة طنجة تطوان الحسيمة

القانون التنظيمي للجهات

ورش الجهوية المتقدمة

النموذج التنموي الجديد

✓ برمجة المشاريع ذات الأولوية،

✓ ضمان استدامة التمويل،

➤ المالية العمومية أداة استراتيجية لتحقيق التنمية المستدامة

➤ لم تعد تقتصر على تدبير الموارد والنفقات بشكل تقليدي، بل أصبحت رافعة أساسية لتوجيه الاختيارات التنموية.

تساهم المالية الترايبية في ترسيخ مبادئ الحكامة والشفافية وتعزيز الثقة بين المواطن والمؤسسات.

المحور الثاني: التجربة المبتكرة لجهة طنجة تطوان الحسيمة

على مستوى الحکامة المؤسسية

- ✓ **الاشهاد:** وضع المساطر والدلائل
Certification ISO
- ✓ دعم الكفاءات الجهوية في مجال
التدبير المالي والمحاسبي.
- ✓ إشراك المجتمع المدني والقطاع
الخاص في تتبع تنفيذ المشاريع
الجهوية: **الحكومة المنفتحة OGP** ،
نشر البيانات ، الميزانية المواطنة.

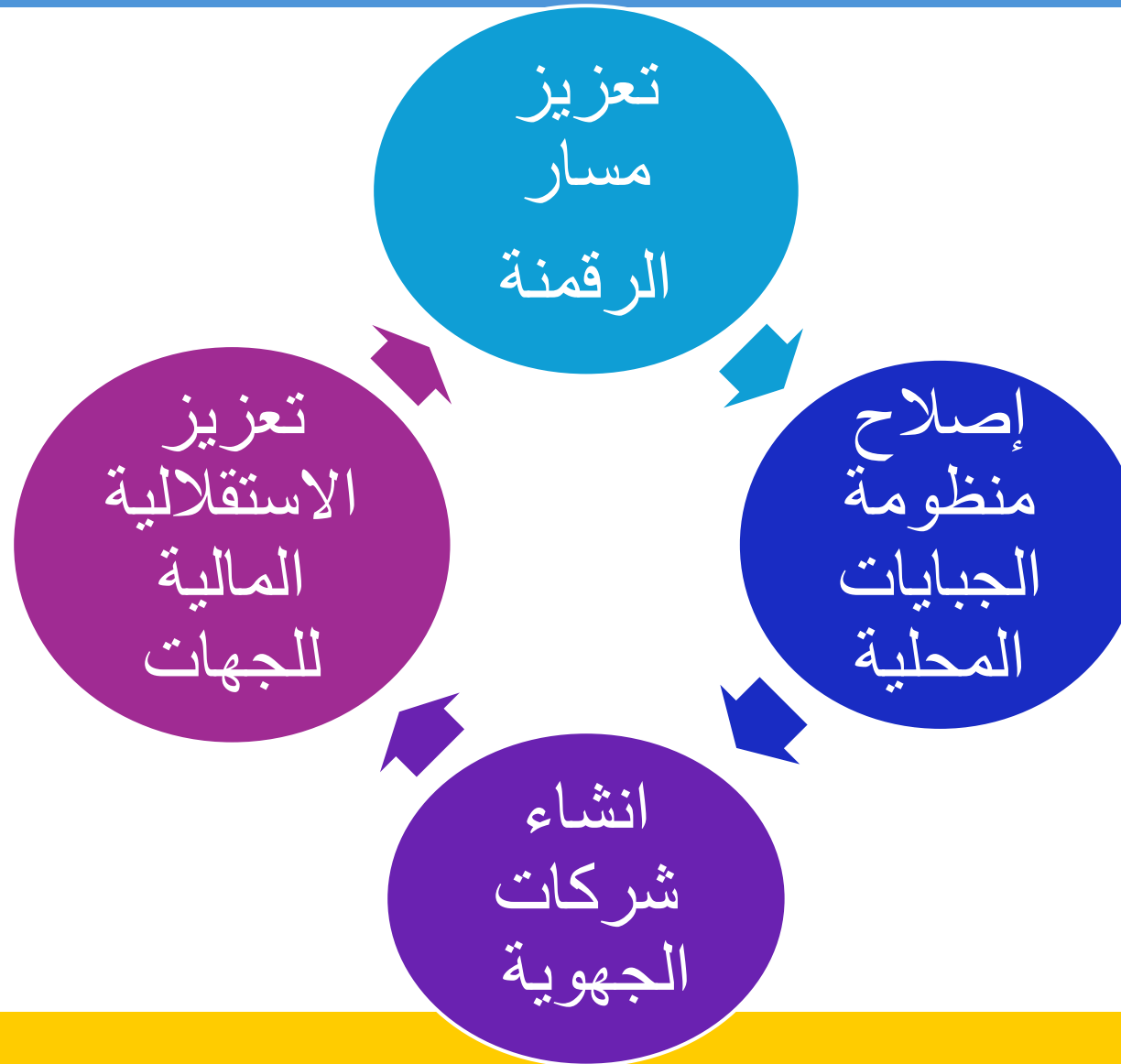
على مستوى تعبئة الموارد

- ✓ تحسين الموارد الذاتية. **TSP..**
- ✓ تطوير شراكات مع القطاع
الخاص في إطار الشراكة بين
القطاعين العام والخاص.
- Agropole, Tangertech..**
- ✓ تعبئة موارد إضافية عبر
التعاون الدولي والتمويلات
المبتكرة. **SLEC, NEXUS.**

على مستوى التدبير المالي

- ✓ اعتماد آليات رقمية لتتبع
النفقات والمداخل عبر
المنصات الرقمية الجهوية.
- ✓ تفعيل برامج الأداء بالنتائج
وربط التمويل بمستوى
الإنجاز. **SI.**
- ✓ تعزيز الشفافية والمساءلة
المالية من خلال تقارير دورية
ومفتوحة للعموم.

الفرص





شكرا على المتابعة